



آذار 2026



مركز بديل  
التقرير السنوي

2025

# قائمة المحتويات

نبذة عن مركز بديل	p.04
آخر المستجدات	p.07
1. على صعيد بيئة العمل المحيطة	p.07
2. على صعيد التمويل والوضع المالي للمؤسسة	p.09
الخطة التنفيذية للعام 2025	p.10
1. وحدة التفعيل المجتمعي	p.11
1.1. برنامج التفعيل الشباب	p.11
2.1. برامج الحملات والمبادرات المجتمعية	p.13
3.1. برنامج تعزيز التحالفات وتوسيع الشراكات	p.14
2. وحدة المناصرة	p.15
1.2. التحشيد الدولي والمحلي	p.15
2.2. المناصرة القانونية	p.17
3. وحدة المصادر والأبحاث	p.18
4. وحدة الإدارة والشؤون المالية	p.19

بديل - المركز الفلسطيني  
لمصادر حقوق المواطنة واللاجئين

ص.ب: 728  
بيت لحم، فلسطين  
تلفاكس: 7346 - 274 - 02 - 972  
فاكس: 7086 - 277 - 02 - 972

www.badil.org



تأسس مركز بديل في كانون الثاني عام 1998 بناءً على توصيات أصدرتها سلسلة من المؤتمرات الشعبية انعقدت في فلسطين التاريخية والمنافي. بديل جمعية مرخصة ومسجلة رسمياً، وهي قانونياً ملك لللاجئين الممثلين بجمعيته العمومية التي تتشكل حالياً من 37 فلسطينياً/ة من الفاعلين/ات في مجالات العمل الأهلي والجهاديين والأكاديمي في فلسطين والشتات.

عقد آخر اجتماع للجمعية العامة لمركز بديل، وانتخاب مجلس إدارة جديد في 2 أيار 2025.

## التقرير السنوي 2025

### الخطة الاستراتيجية للأعوام 2024 - 2026

#### الهدف العام للخطة الاستراتيجية لبديل:

إبقاء الحقوق غير القابلة للتصرف للشعب الفلسطيني حاضرة محليا ودوليا، شعبيا ورسميا

#### أهداف وحدات العمل:

II هدف وحدة الابحاث: تطوير وترويج منهج انهاء نظام الاستعمار والأبرتهويد الإسرائيلي

II هدف وحدة المناصرة الدولية: تعزيز فاعلية حركة التضامن والمحاسبة الدولية

II هدف وحدة التفعيل المجتمعي: تعزيز مقاومة الشعب الفلسطيني لمنظومة الاستعمار والأبرتهويد

II هدف وحدة الشؤون الإدارية والمالية: المحافظة على حضور بديل وكفاءته وتميزه بدون السقوط في التمويل المشروط سياسيا

يذكر هنا أن الخطة الاستراتيجية كان قد تم إقرارها في 6 تشرين أول 2023، أي قبل يوم واحد من حملة الإبادة الاسرائيلية على قطاع غزة، وفي ضوء تصاعد الحرب والجرائم الاسرائيلية، وتتالي التطورات على نحو متسارع على مستوى الإقليم والعالم، انخرط مجلس إدارة بديل والطاقم التنفيذي في عملية مراجعة متواصلة للخطة؛ خصوصا في سياق وضع الخطط التنفيذية للأعوام 2024 و 2025، والتي جاءت لتركز على إسناد ومناصرة مقاومة شعبنا، خصوصا في قطاع غزة. هذا التوجه لم يبلغ إدراك بديل بضرورة مواصلة برامجه الأساسية، بل دفعه الى تكبيف برامجه وأعماله المتنوعة على نحو ينسجم مع المتغيرات.



## عن بديل ومنهجية عمله

### عن مركز بديل

### منهجية عمل مركز بديل

#### الشراكة مع والمشاركة الواسعة لأصحاب الحقوق:

يعتمد مركز بديل في تخطيط، وتنفيذ، وتقييم مختلف أعماله على علاقة الشراكة المباشرة مع أصحاب الحقوق وأطهرهم التنظيمية. ولهذا عمل على تطوير شراكات قوية مع العديد من المؤسسات المجتمعية العاملة في مجال الدفاع عن حقوق اللاجئين والمهجرين الفلسطينيين، انطلاقاً من قناعته بأن المنفعة ستكون متبادلة ما بينه وبين شركائه، وليحظى بأكبر قدر من المصادقية والارتباط بالمجتمع المحلي، وليكون أكثر قدرة على توظيف الدعم والتأثير العام من كونه مجرد منظمة أهلية منعزلة عن أصحاب الحقوق.

#### تغيير السياسات من القاعدة إلى القمة:

إن العمل مع أصحاب الحقوق من الافراد والمؤسسات، وحركات التضامن ومؤسسات وقوى ونشطاء المجتمع المدني، هو السبيل الذي يمكن أن يخلق ضغطاً يؤثر في الإرادة السياسية لصناع القرار ولدفعهم لتبني نهج قائم على الحقوق فيما يتعلق بقضية اللاجئين الفلسطينيين. وعليه، يرى مركز بديل دوره الأساسي في تفعيل وتحفيز المبادرات المجتمعية وتنظيم حملات التوعية والمناصرة، خصوصاً تلك المنصبة على مواجهة سياسات التهجير القسري عبر تعزيز سبل ومقومات المقاومة الذاتية

#### توفير المساحة للدفاع على الحقوق وإعمالها:

بديل ببرامجه وكيانه ومقدراته يشكل مساحة وبنية ومنصة للدفاع على الحقوق والنضال من أجلها، سواء كان ذلك عبر تزويد الأفراد وأصحاب الحقوق والمؤسسات الفاعلة والشبكات الفلسطينية وغير الفلسطينية بالمعلومات والأدوات والتحليلات أو عبر توفير المساحة والدعم والفرص اللازمة للدفاع عن الحقوق الإنسان الفلسطيني. ضمن هذا السياق، يركز بديل على استهداف الشباب والنساء وجيل الناشئة لتعزيز المعرفة بالحقوق والانتهاكات ولتشجيعهم على الانخراط في حملات وأنشطة المناصرة، سواء عبر التفعيل

تأسس مركز بديل في العام 1998 لهدف الدفاع عن حقوق اللاجئين والمهجرين الفلسطينيين وتعزيزها، بغض النظر عن مكان إقامتهم أو فترة تهجيرهم. يؤمن مركز بديل أن الحل الوحيد العادل والدائم لقضيتهم هو الحل القائم على الحقوق؛ وذلك بالاستناد إلى الحقوق الوطنية والتاريخية للشعب الفلسطيني والقانون الدولي للاجئين والقانون الدولي لحقوق الإنسان ومبادئ العدالة.

إن رؤية بديل ورسالته وبرامجه وعلاقاته تحدها هويته الفلسطينية ومبادئ القانون الدولي، وخصوصاً القانون الدولي لحقوق الإنسان. وعليه، يسعى بديل إلى النهوض بالحقوق الفردية والجماعية للشعب الفلسطيني على هذا الأساس.

إن مركز بديل مسجل رسمياً، وتعود ملكية المؤسسة إلى الجمعية العمومية المكونة حالياً من 37 عضواً وعضوة، يمثلهم/ن مجلس إدارة يتكون من تسعة أعضاء ينتخب دورياً كل سنتين؛ حيث جرت آخر انتخابات في أيار 2025. من الناحية التنظيمية، يتشكل مركز بديل من أربع وحدات عمل يقودها المدير، وهي: وحدة الشؤون الإدارية والمالية، وحدة البحث والانتاج، وحدة المناصرة الدولية والقانونية، ووحدة التفعيل المجتمعي والحملات. ضم مركز بديل في العام 2025 ثمانية موظفين/ات يعملون بدوام كامل، ويعمل مع بديل بشكل جزئي ثلاثة من المتعاقد معهم/ن، وعدد متغير من المتخصصين والاستشاريين والمتدربين والمبتشرين/ات لتنفيذ برامجه ومشاريعه وأنشطته الميدانية وذلك بحسب الحاجة.

يتمتع مركز بديل بوضع استشاري لدى المجلس الاقتصادي والاجتماعي التابع للأمم المتحدة (UNECOSOC)، وهو مؤسس شبكة دعم المناصرة (NAS)، ومؤسس الشبكة العالمية للاجئين والمهجرين الفلسطينيين (GPRN)، وعضو في اللجنة الأوروبية للتنسيق بشأن فلسطين (ECCP)، وعضو الحركة العالمية للتحرر من النكبة (MLN).

يستترشد مركز بديل بإيمانه الراسخ بمبادئ المساواة والعدالة وحقوق الإنسان وفي دور العمل الجماعي للمجتمع المدني في إحداث التغيير الاجتماعي والسياسي ويعتمد جملة من المبادئ الأساسية كإطار ناظم لعمله وعلاقاته.

المجتمعي على المستوى الوطني لتعزيز المقاومة والصمود، او عبر حثّ وتحفيز جميع أعضاء شبكات العمل التضامني حول العالم، وذلك لتفعيل نضالاتهم التضامنية الميدانية من اجل اجبار الحكومات على تغيير سياساتها.

### ▼ الخطاب الموحد - وحدة الخطاب:

يعتمد بديل في خطابه الحقوقي والسياسي، الداخلي أو الخارجي، العام العلني أو الثنائي الخاص، وسواء كان الخطاب موجها الى جهات رسمية او شعبية وأهلية، وسواء كان موجها الى جهات فلسطينية او غير فلسطينية، خطابا موحدًا في لغته ومضمونه قائمًا على منهج الحل المبني على على الحقوق لقضايا التهجير المستمر بحق الفلسطينيين. وهو المنهج الذي يرى ان الحل لا يكون الا بتفكيك المنظومة الاستعمارية الصهيونية- إسرائيلية في فلسطين بحدودها الانتدابية وتمكين الشعب الفلسطيني من ممارسة حقه في تقرير المصير وجبر سائر الاضرار التي لحقت باللاجئين خصوصا تمكينهم من العودة الى ديارهم الاصلية واستعادة ممتلكاتهم وتعويضهم. يشكل هذا المنهج الأساس لتنظيم الحملات المجتمعية والعمل مع المجموعات المهنية والأكاديمية والدولية. وينتج هذا المنهج الفرصة لمركز بديل لتقديم مجموعة متنوعة من الأبحاث التدخلات القانونية والميدانية والتي تنطوي على تحدّ دائم للمنظومة الاستعمارية وحلفائها.

### ▼ الحفاظ على الحقوق الأساسية غير منقوصة أولى من كسب التأييد الجزوء والمؤقت

في ظل انكشاف عجز المؤسسات الدولية أمام العدوانية الإسرائيلية، وتواطؤ الدول الغربية مع الجرائم الإسرائيلية و/ او غياب الارادة السياسية لإنفاذ مواقفها، بالإضافة إلى عجز الدول العربية والسلطة الفلسطينية وغياب الاستراتيجية الوطنية الموحدة، فإن بديل يرى أن الاولوية هي لمواصلة العمل من أجل الحفاظ على الحقوق الفلسطينية، وليس للتماهي مع مسار تقديم التنازلات على حساب حقوق الشعب الفلسطيني. ان استبدال دعم الحقوق غير القابلة للتصرف للعشبة القسطين بإعلانات مجزوءة وبمواقف او إجراءات شكلية/لامزية يخدم سياسات التملص والتنصل من الالتزامات الدولية ويشكل جزءا من استراتيجية إدارة الصراع لا حله جذريا.

### ▼ تكامل عمل الوحدات:

انتاج واعمال وحدات العمل في مركز بديل مترابطة وتتكامل مع بعضها البعض. يربط بديل بين أعماله في مجال البحث والتحليل بأعماله في مجال المناصرة القانونية والمناصرة الدولية، وأعمال التعبئة والتحشيد المجتمعي وخوض الحملات الدعوية وإنتاج الأدوات الرافدة لهما على المستويين المحلي والدولي. فيتم استخدام بحوث مركز بديل في العديد من أنشطة التعبئة المجتمعية حيث يناقش الشباب الفلسطيني محتوياتها، مما يعزز قدرة الشباب على النضال والاستناد الى فهم محيطهم بمختلف ابعاده. كما يتميز بديل في ربط الاطار القانوني للحقوق الفلسطينية مع الاطار السياسي ضمن اعماله وتدخلاته المتنوعة مع مختلف الجهات.

### ▼ المراكمة:

يؤمن بديل ان الأهداف الكبيرة تحتاج استراتيجيات عمل لتحقيق انجازات جزئية وصغيرة قابلة للمراكمة والبناء عليها. لذلك فان بديل يعتمد منهج المراكمة وهو ما يتطلب توافر الرؤية الواضحة والدقة في التخطيط والتنفيذ، من جهة، كما انه يتطلب التمسك بالبرامج والتدخلات النوعية والجوهرية وليس بالأنشطة الاستعراضية من جهة ثانية. ورغم صعوبة هذا المنهج الذي لا تظهر فيه النتائج كمخرجات مباشرة ذلك انه يحتاج الى نفس طويل لتحقيق الأثر المنشود، الا انه منهج يجنب بديل الدخول في الأنشطة المهرجانية ذات الأثر المؤقت - الزائل والتي عادة ما تنتهي بانتهاء الحدث او الفعالية او المشروع الممول.

### ▼ استيعاب والتكيف مع أساليب ووسائل وأدوات العمل الحديثة:

يعمل بديل على مواكبة أساليب ووسائل وأدوات العمل الحديثة في مختلف مجالات العمل من بحث، ومناصرة، واعلام، وتنظيم للتدريبات، والتواصل والتشبيك والانتاج. وعليه، يواكب بديل القفزات في عالم الاعلام، والسوشال ميديا وإدارة المنصات الإلكترونية وذلك من خلال انتاج ونشر المواد الإعلامية المستمدة من أبحاث مركز بديل

## التعاون الانتقائي مع الجهات الرسمية المؤيدة دون الشراكة:

يؤمن بديل بوجود المحافظة على الخط الفاصل ما بين بديل كمؤسسة أهلية وطنية حقوقية والجهات الرسمية الفلسطينية وغير الفلسطينية. وعليه، فإن بديل اذ يتعاون مع بعض الجهات الرسمية الفلسطينية أو غير الفلسطينية المؤيدة لحقوق شعبنا، الا أن هذا التعاون يكون محدودا بمواضيع معينة ذات اهتمام مشترك، ولا يبلغ باي حال من الأحوال الى مستوى توقيع الشراكات المفتوحة او العامة مع الجهات الرسمية. ان اعتماد منهج المحافظة على الخط الفاصل هذا يشكل أحد اركان ضمان استقلالية بديل، ومصداقيته بين أصحاب الحقوق، وقدرته على انتقاد الجهات الرسمية متى ما وحيثما يلزم دون تردد.

وتقاريره المهنية. وقد اعتمد بديل منهجية وضع هذه المواد بلغة وتصاميم مناسبة تصل الى أوسع جمهور. كما يلجأ الى الانتفاع بخدمات المختصين/ات في المجالات المتنوعة، ويشجع الطاقم على تطوير مهاراتهم/ن من خلال الالتحاق بدورات متخصصة ومهنية.

## رفض التمويل المشروط سياسيا:

يحرص بديل على تقديم المحتوى الفلسطيني الحقوقي والوطني في كافة اعماله. وهو بذلك يرفض التمويل المشروط سياسيا الذي ينتقص من حقوق شعبنا وأو يجرم نضالاته. ويندرج ضمن هذا المفهوم الانجرار وأو التماهي مع أجندات واستراتيجيات المانحين التي لا تتوافق مع الأولويات الفلسطينية وسياق مرحلة التحرر من المنظومة الاستعمارية، حتى لو كانت تلك الاجندات صحيحة بذاتها و/او كان تبنيتها يدر فرصا مغرية لكسب التمويل. ان المحافظة على رسالة ورؤية بديل أولى من المحافظة على مؤسسة غنية في موازنتها فقيرة في محتواها.



### 1. على صعيد بيئة العمل المحيطة

#### 1.1 فشل منظومة الأمم المتحدة واستبدالها بمنظومة استعمارية:

موقف الدول الغربية الاستعمارية المتواطئ مع النظام الإسرائيلي، والرافض لاتخاذ خطوات عملية جدية في مواجهته ما زال ينتج عجز المنظومة الدولية ووكالتها عن أداء مهامها وواجباتها تجاه الشعب الفلسطيني وحقوقه. يضاف الى ذلك، ان تساقق الدول بما فيها دول عربية والسلطة الفلسطينية مع خطة ترامب بدون تحفظ يشكل تنويجا للمساعي الامريكية لاستبدال نظام الامم المتحدة والقانون الدولي باطر واجسام تصممها وتسيطر عليها الولايات المتحدة والتي تتولى أيضا رسم سياسات وتدخلات هذه الأطر والاجسام بالاستناد الى مصالحها. إن مشروع انهاء واستبدال الاونروا، ليس مجرد مشروع يهدف الى وقف الخدمات عن اللاجئين، بل هو مشروع سياسي استعماري يهدف الى تصفية القضية وحقوق اللاجئين. وإن خطة ترامب، ومجلس السلام العالمي وما انتجه من أجسام فرعية مثل المجلس التنفيذي ولجنة إدارة قطاع غزة ما هي إلا تجسيدات لفشل المنظومة الدولية وللتقدم المتسارع في انفاذ استراتيجية الاستبدال.

يستدعي هذا الامر مراجعة استراتيجية بديل وتدخلاته في مجال المناصرة الدولية، خصوصا أعمال المناصرة القانونية.

#### 2.1 هشاشة مؤسسات المجتمع المدني - الأهلي الفلسطيني وغياب الاستراتيجية الموحدة:

بينما مثل التماهي والتعاطي مع التمويل المشروط سياسيا واقعا مريزا عكس هزلة مؤسسات المجتمع المدني الفلسطيني امام مغريات التمويل وعجزها عن بلورة موقف وطني جامع، جاء العجز او الفشل في مواجهة الاستهداف المباشر لمؤسسات معينة ليكشف عن هشاشة مؤسسات المجتمع المدني الفلسطيني التي عجزت عن حماية نفسها. الى جانب ذلك، ظهر العجز جليا على مستوى المناصرة الدولية، اذ رغم مساهمة المؤسسات الفلسطينية في تعبئة الرأي العام دوليا، الا ان هذه المؤسسات لم تستطع ان تطور خطابا موحدا ولا ان تبني استراتيجية لضمان استمرار التضامن الدولي الفاعل مع فلسطين. كما

ان العجز عن تطوير أساليب ووسائل وأدوات العمل التي انبثقت ما بعد أوسلو والتي تأكلت بفعل تغير المعطيات والظروف، ما زال يسهم في ادامة الهشاشة امام مجتمع صناع القرار والسياسات والجهات المانحة.

إن كبر عدد مؤسسات المجتمع المدني على اختلاف تخصصاتها في فلسطين، لا يعكس صلابة وجدوى عمل هذه المؤسسات، انما هو تعبير عن الاستجابة لاستراتيجية الغرب الاستعماري فيما يتصل بتدمير مؤسسة التنظيم السياسي الصلب باعتبارها الأداة الأكثر فعالية في مواجهة الاستعمار والاستبداد.

#### 3.1 تراجع جسيم في مستويات المشاركة الشعبية والمؤسسية بسبب المخاوف الأمنية:

الى جانب التغول في حرب الإبادة على غزة، اثرت هجمة الاعتقال الإداري واسع النطاق والأحكام التعسفية وما ترتب على ذلك من سطوة أمنية قمعية، ليس فقط على تكميم أفواه الافراد، بل وعلى أداء وعمل الفصائل والقوى السياسية والمؤسسات القاعدية في كل من الضفة الغربية وفلسطين 1948. إن ضعف المواقف السياسية للسلطة الفلسطينية وما يشوبها من ضبابية وتردد إرضاء للدول المتنفذة في القرارات الدولية واستجلابا للتمويل، ما زال يسهم في بثّ خطاب الهزيمة وانحسار العمل النضالي في العمل السياسي الدبلوماسي المتخصص. ما زال يسهم هذا المنهج في خسارة العمق الشعبي للنضال الوطني؛ بل وفي تحييده عن الفعل، ويكاد يتم حصر النضال في العمل السياسي الرسمي و/او العمل الموجه رسميا. ان انكشاف التنظيمات والفصائل والقوى بقياداتها وهيكلها وعناصرها للمنظومة الاستعمارية جعل أداءها الميداني دون المستوى في محتواه وحجمه وشكله. لقد وصل الأمر في البعض الى العزوف عن تنظيم فعاليات وطنية و/او المشاركة في هكذا فعاليات. وقد انعكس ذلك في تقليص مساحة العمل، وتراجع مستويات التعاون والتنسيق مع المؤسسات القاعدية والهيئات والقوى الوطنية.

إنّ حالة الانكشاف هذه، وما يتصل بها من ترهل تنظيمي، وجمود فكري وسياسي، وعجز أدائي باتت جلية، وقد أثرت بشكل جوهري على قدرة بديل على تنظيم فعاليات ميدانية.

#### 4.1. تنامي وتطور التضامن الدولي في محتواه وشكله ونطاقه:

رغم انعدام التغيير في اثر مواقف الدول المهيمنة على العالم او ضالة ذلك التغيير، الا ان استمرار الفعاليات الميدانية لحركات التضامن مع الشعب الفلسطيني وانتظامها بفعالية لأكثر من 15 شهرا، وحجم المشاركة فيها، ونوع الشعارات والمطالبات والافعال والمناطق المنخرطة فيها، يعكس تحولا سيكون له أثر استراتيجي على القضية الفلسطينية برمتها. كان للفعاليات التضامنية أثرا مباشرا في لجم التوحش الإسرائيلي جزئيا، وتراجع الدعم الغربي المطلق الذي منح للمنظومة الاستعمارية في بداية الحرب، واطلاق مبادرات شعبية ورسمية مميزة سواء على صعيد المقاطعة وفرض العقوبات على المنظومة أو محاسبتها. على المدى البعيد، يرى بديل ان لحضور السردية الفلسطينية في مواجهة المنظومة الاستعمارية وحلفائها بالغ الأثر على رسم مسارات الحل السياسي، وعليه أن يراكم على ذلك بالتركيز على منهج تفكيك المنظومة الاستعماري بالحل القائم على الحقوق.

بينما يوفر تنامي التضامن الدولي مع فلسطين بيئة مناسبة لعمل بديل، الا ان المحافظة على مستوى هذا التضامن وتحويله الى أفعال مؤثرة في سياسات الدول يتطلب تطوير الخطاب الفلسطيني أدوات النضال ووسائله شكلا ومضمونا.

#### 5.1. تضارب الخطابات محليا ودولياً، قطاعياً وموسمياً

في الوقت الذي يلاحظ فيه تدني وتراجع الخطاب السياسي والحقوقى للسلطة الفلسطينية بحجة الحاجة الى كسب موقف بعض الدول الغربية، خصوصا الأوروبية، يلاحظ أيضا التباعد المتزايد ما بين مواقف مؤسسات المجتمع المدني مع السلطة الفلسطينية من جهة، وما بين المؤسسات نفسها من جهة ثانية. الى جانب اختلاف الخطاب بحسب المكان/الاقليم والمناسبة والجهة المخاطبة، يلاحظ ايضا الاختلاف في خطابات المؤسسات بحسب تخصصها والقطاع الذي تعمل او بحسب جهة التمويل المنشودة. يعكس هذا في المقام الأول

غياب الإستراتيجية الموحدة، كما انه يسهم في تشتيت مواقف واجراءات المجتمع الدولي والرأي العام. لقد ظهر تعدد الخطابات والمطالب، بل وتضاربها، خلال حرب الإبادة على غزة في أكثر من مناسبة وعلى أكثر من منبر وبشأن أكثر من قضية جوهرية تتصل بحقوق شعبنا. فعلى سبيل المثال لا الحصر، لا يخفى ان تعدد الرؤى والمناهج بشأن كيفية التعاطي مع خطة ترامب بشأن قطاع غزة قد شكّلت مسألة جوهرية عكست إخفاقا فلسطينيا سياسيا من الناحية الاستراتيجية. ولا يقل عن ذلك تعدد الرؤى بشأن مفهوم وإجراءات الحماية الدولية الواجبة للشعب الفلسطيني و/او استراتيجية التعامل مع المحاكم الدولية وتعدد الأسئلة الموجهة لها ذات الطابع الاستشاري.

إن تعدد الخطابات والمطالب يضعف فرص التأثير، خصوصا وان الجهات الرسمية في الدول بما فيها البرلمانات تستسهل التعاطي مع خطاب السلطة الفلسطينية، او الخطابات المتوافقة مع سياسة الدولة او ما تنتقيه من قرارات الشرعية الدولية، الامر الذي يسهم في تضيق المساحة أمام تدخلات بديل.



مظاهرة في تونس دعماً للشعب الفلسطيني وحقوقه. 2024 (المصدر: aljazeera.net)

## 2. على صعيد التمويل والوضع المالي للمؤسسة

نجح مركز بديل في العام 2025 في خفض آثار فرض التمويل المشروط سياسياً، ونجح إلى مستوى كبير في الحد من تأثير انخفاض حجم التمويل ولأو تحديد أوجه صرفه. ففي السنوات الأخيرة، انتقل العديد من الممولين من تمويل العمليات الأساسية لمركز بديل إلى تمويل المشاريع، ورغم ذلك حافظ مركز بديل على نسبة استقرار مالي على مدار العام قابلة للتصاعد في الأعوام المقبلة. ورغم التراجع في حجم موازنة بديل السنوية عما كانت عليه ما قبل فرض شروط التمويل السياسية؛ إلا أن بديل حافظ على نسبة استقرار مالي كافية لتأكيد حضوره محلياً ودولياً وليظل مميّزاً في منهجه ووفياً لمبادئه.

استطاع مركز بديل الحفاظ على أدائه وتحاشي إجراء المزيد من التقليلات في عدد الموظفين/ات. ورغم أن برنامج التدريب لمتطوعين فلسطينيين وأجانب في مركز بديل قد تراجع بسبب الحروب والأوضاع الأمنية والقيود على السفر والتأشيرات، إلا أن التقليل في الأعمال غير الجوهرية، والسفر، وطباعة المنشورات، وغيرها من الإجراءات التقشفية ساعدت بديل على إدارة العجز المالي على نحو لا يفقده حضوره. بالإضافة إلى ذلك، جاء استخدام مركز بديل ميزة التعاقد الخارجي مع عدد من المتعاقد معهم/ن للعمل بنظام وظيفي جزئي أو كامل، أو التعاقد مع استشاريين متخصصين، وباحثين، وميسرين على أساس عدم التفرغ، أي العمل بالقطعة وحسب الحاجة ليتمكن بديل من الحفاظ على حيويته. من جهة ثانية، لا يمكن اغفال ما ينشأ عن ذلك من عبء وظيفي على الطاقم الأساسي الذي زاد من جهوده لمتابعة أعمال سائر الموظفين/ات والمتعاقد معهم/ن أو المتدربين/ات. وبلا شك، سيكون على بديل في المستقبل القريب معالجة العبء الوظيفي المتراكم.

# ممول أم رقيب؟

تعكس تلك الشروط

الضغوط التي يمارسها

النظام الإسرائيلي وعقليات

الابوة والهيمنة الاستعمارية

التي يتم إعادة إنتاجها ضمن

إطار العمل الخيري من قبل

حكومات بعض الدول

المانحة. فتحت عباءة

"الامن" وتقديم

المساعدات، يتم استخدام

التمويل لنزع الشرعية عن

النضال الفلسطيني

التحرري من جهة وتعزيز

مشروع الاستعمار الاحلالي

في فلسطين

## الخطة التنفيذية للعام 2025

عمل الطاقم التنفيذي بالتعاون مع مجلس الإدارة على وضع الخطة التنفيذية للعام 2025 بما يتناسب مع الأوضاع المستجدة والمتغيرة، خصوصا حرب الإبادة على غزة وتداعياتها، وبما يحافظ على تنفيذ البرامج والمشاريع الأساسية لبديل. لقد تم تكييف البرامج على نحو يخدم استراتيجية إسناد شعبنا والمقاومة وحركة التضامن الدولية، وبما يسهم في تعزيز محاسبة نظام الاستعمار والابرتهايد الإسرائيلي وتعرية الدول المتواطئة معه. ولقد ابدى الطاقم مرونة كافية في التكيف مع الحالة، حيث تم تعزيز محتوى مختلف البرامج والمشاريع والأنشطة بتدخلات ومواد وفعاليات مكنت بديل من مواكبة المستجدات وتنفيذ مشاريعه الممولة، والمقررة حتى من قبل شن حرب الإبادة على شعبنا. ومن الأمثلة البارزة على ذلك، التطور السريع والتغطية الواسعة للانتهاكات والجرائم والمواقف السياسية من خلال اعداد وتصميم ونشر منشورات الانفوجراف بلغات مختلفة. لقد لعبت هذه المنشورات دورا مهما في التوعية والتأثير في الرأي العام، كما انها صارت مطلوبة بشكل كبير من قبل المؤسسات ونشطاء حركة التضامن الدولية.

فيما يلي نعرض الخطة التنفيذية للعام 2025 بما يشمل ما كان مخططا لتنفيذه من قبل كل وحدة من وحدات العمل الأربع في بديل، وما تم تنفيذه فعلا خلال العام.



# 1. وحدة التفعيل المجتمعي

**الهدف:** تعزيز مقاومة الشعب الفلسطيني لمنظومة الاستعمار والأبرتهيد

**البرامج والأنشطة:** برنامج التفعيل الشبابي، برنامج الحملات والمبادرات المجتمعية، برنامج تعزيز التحالفات والشراكات

## 1.1. برنامج التفعيل الشبابي:

يركز هذا البرنامج على تعزيز معرفة وقدرات ومهارات الشباب الفلسطيني من خلال عدد من الآليات والأدوات النظرية والعملية، ويوفر للشباب مساحة للتفاعل مع بعضهم البعض، ومناقشة دورهم وأولوياتهم، والتفاعل والتأثير سواء في مجتمعاتهم على المستوى المحلي، او حركة التضامن على المستوى الدولي. ويشمل برنامج التفعيل الشبابي ثلاثة برامج أساسية هي: مدرسة العودة، منتدى الشباب الفلسطيني، مساق حقوق اللاجئين - لبنان.

التنفيذ خلال 2025	المخطط	البرنامج - المشروع: الفكرة والهدف والفئة المستهدفة
<p><b>اللقاء الأول</b>، لمدة 3 أيام، بيت ساحور، أيار بمشاركة 27 مشاركة/ة</p> <p><b>اللقاء الثاني</b>، بيت ساحور، لمدة 3 أيام، بمشاركة 20 مشاركة/ة</p> <p><b>اللقاء الثالث</b>، تشرين اول، لمدة 3 أيام، بمشاركة 23 مشاركة/ة</p> <p><b>ملاحظة:</b> نقص عدد المشاركين/ات ناتج عن عدم مشاركة القدس، واستثناء احدى المؤسسات من المشاركة.</p>	<p>عقد 3 مدارس (9 أيام تدريبية) بمشاركة 30 شاب/ة من مختلف انحاء فلسطين</p>	<p><b>مدارس العودة التدريبية</b></p> <p>برنامج تدريبي تراكمي يتم تنفيذه بالشراكة مع مجموعة من المؤسسات القاعدية والحركات الشريكة، يستهدف الشباب الفلسطيني (20-29 عام)، كل مدرسة تنعقد لمدة 3 أيام متواصلة - 3 مرات سنويا، لتعزيز معرفتهم وقدراتهم من خلال ورشات العمل، التدريبات مهارية، والأعمال التطوعية</p>
<p><b>اللقاء الأول</b> (وجاهي): أب، لمدة 3 أيام، بيت ساحور، 24 مشاركة/ة</p> <p><b>اللقاء الثاني</b> (وجاهي): أب، بيز زيت، لمدة 3 أيام، 24 مشاركة/ة</p> <p><b>ملاحظة:</b> عقد اللقاء الأول وجاهيا بعد توافر تمويل ضمن مشروع تفعيل منتدى الشباب</p>	<p>عقد لقاءين: لقاء الكتروني (ندوة) لقاء تدريب وجاهي لمدة ثلاثة أيام</p>	<p><b>منتدى الشباب الفلسطيني:</b></p> <p>إطار تنظيمي تطوعي يضم 37 عضوا/ة ممن أنهوا مدارس العودة التدريبية للأعوام 2022 - 2023 - 2024-2025، والذين يعملون ضمن خطة استراتيجية داخلية لتنسيق تدخلات مجتمعية تهدف الى تعزيز مقاومة الشعب الفلسطيني وإعلاء صوت الشباب</p>
<p><b>زيارة ميدانية وعمل تطوعي في طولكرم</b></p> <p>حملة جمع تبرعات للأهالي المهجرين من مخيمات شمال الضفة</p> <p><b>ملاحظة:</b> لم يتم تنفيذ الأنشطة الأخرى بسبب الأوضاع الأمنية.</p>	<p>تنفيذ 3 أنشطة من تصميم الشباب تم تطويرها في عام 2024: (عمل تطوعي، بازار خيري، يوم توعية للاجيال الناشئة)</p>	
<p><b>عقد دورة الكترونية</b> نيسان لمدة 4 أيام بواقع 14 س/ 6 محاضرات/ورشات</p> <p><b>دورة وجاهية</b> (آب - أيلول 2025) لمدة أربعة أيام في لبنان بواقع 24 س/ 10 محاضرات/ورشات</p>	<p>عقد دورتين: دورة الكترونية لتعويض دورة العام 2024 المؤجلة بسبب الحرب، ودورة وجاهية كالمعتاد</p>	<p><b>مساق حقوق اللاجئين الفلسطينيين - لبنان</b></p> <p>برنامج توعية وتعزيز المعرفة بحقوق اللاجئين الفلسطينيين وأوضاعهم يتم تنفيذه بالشراكة مع مؤسسة عائدون يستهدف الشباب الفلسطيني واللبناني في لبنان (ما بين 20-29 عاما - 30 مشاركة/ة سنويا). يعقد مرة واحدة كل عام في لبنان لمدة 4-5 أيام تدريب مكثفة بمشاركة بديل وجاهيا او الكترونيا بحسب الأوضاع.</p>

## منتدى الشباب الفلسطيني



## مدارس العودة التدريبية



## مساق حقوق اللاجئين الفلسطينيين - لبنان



## 2.1. برنامج الحملات والمبادرات المجتمعية

**الهدف:** تعزيز مقاومة الشعب الفلسطيني وصموده، من خلال رفع مستوى وعي وقدرات المجتمع الفلسطيني، وخلق منصات للنقاش وفرص للمشاركة المجتمعية، وتعزيز دور المجتمع المدني الفلسطيني (رفع الصوت الفلسطيني المقاوم، لتعزيز الحقوق والدفاع عنها). ويشمل هذا البرنامج الحملات العامة والمبادرات المجتمعية.

الحملة/المبادرة: الفكرة والهدف والفئة المستهدفة	المخطط للتنفيذ	ما تم تنفيذه فعلياً في 2025
<b>حملة الأونروا:</b> «الأونروا وخدماتها حق لنا حتى العودة» هي حملة مناصرة قانونية وإعلامية عامة، مصممة للدفاع عن الأونروا وولايتها في مواجهة حملة شيطنة الأونروا وتصفيتهما، للتأثير في صناع القرار والرأي العام.	اصدار مواد وأدوات توعية إعلامية	اصدار 13 بياناً وانفوجراف حول الأونروا انظر ادناه
	اصدار أوراق عمل ومطويات	ورقة وبريشور حول: <u>هندسة انهيار الأونروا</u>
	عقد 3 ندوات محلية ودولية	<u>عقد ندوة في شباط.</u>
	تنظيم فعاليات ميدانية في المخيمات	<u>عقد ندوة حوارية أيار بالشراكة مع عائدون لبنان</u>
		<u>فعاليات ميدانية احتجاجية محلية</u>
	<b>ملاحظة:</b> تعذر عقد ندوات وفعاليات أخرى بسبب عزوف المؤسسات عن المشاركة.	
<b>المبادرات الوطنية العامة:</b> تنظيم وتنفيذ فعاليات وأنشطة شعبية ذات صلة بالمناسبات الوطنية والأحداث على مستوى القضية الفلسطينية بالشراكة مع المؤسسات القاعدية والقوى الفاعلة.	مبادرات التوعية حول المخاطر التي تتهدد الأونروا	<u>9 مبادرات في 9 مواقع في الضفة الغربية</u>
	مسابقات رمضان الثقافية الالكترونية (أذار)	<u>15 مبادرة في 15 موقعا بما فيها لبنان كانون ثاني 2025</u>
	بازار منتدى الشباب (الربيع والصيف)	لم يتم تنفيذه بسبب الأوضاع الامنية
	فعاليات مواجهة النكبة المستمرة	<u>18 مبادرة في 18 موقعا بما فيها لبنان - أيار 2025</u>
	مخيمات صيفية للناشئة	تم استبدالها ب 3 مبادرات ترفيهية لأطفال غزة - نيسان
	مبادرات تعزيز مقاطعة المنتجات الإسرائيلية	تم تناولها في البيانات ك مطلب أساسي، ولكن لم يتم اطلاق مبادرات خاصة بالمقاطعة بسبب نقص الموازنة
		<b>ملاحظة:</b> تم دعم وتنفيذ 45 مبادرة مجتمعية مع الشركاء الفاعلين خلال عام 2025



### 3.1. برنامج تعزيز التحالفات وتوسيع الشراكات

**الهدف:** تنظيم وتوسيع شبكة العلاقات المحلية والعربية والدولية وتعزيز التواصل بهدف تنظيم تدخلات نوعية لتحقيق أثر أكبر في عمل/منهج المؤسسات الفلسطينية و/أو العاملة مع فلسطين، بالإضافة إلى التأثير في صناع القرار والسياق الوطني الفلسطيني العام. ويشمل هذا البرنامج: العمل مع الشبكة العالمية للاجئين والمهجرين الفلسطينيين، بناء تحالفات وشراكات عربية جديدة.

الشريك/النشاط	المخطط للتنفيذ	ما تم تنفيذه فعلياً في 2025
<b>الشبكة العالمية للاجئين والمهجرين الفلسطينيين:</b> تضم الشبكة حالياً 38 مؤسسة قاعدية فلسطينية ناشطة في أوساط اللاجئين والمهجرين سواء في فلسطين أو الشتات.	تنفيذ المبادرات المجتمعية بالشراكة مع مؤسسات الشبكة الفاعلة	تم تنفيذ المبادرات المجتمعية مع المؤسسات الشريكة (انظر أعلاه)
	إصدار البيانات المشتركة خصوصاً في المناسبات الوطنية العامة أو في مواجهة الهجمات الموجهة للاجئين وحقوقهم والأونروا	تم إصدار أكثر من 20 بياناً مشتركاً مركزة في معظمها على الأونروا، وغزة وتهجير مخيمات شمال الضفة الغربية (انظر ادناه - البيانات الصحفية)
<b>بناء وتوسيع الشراكات:</b> توسيع نطاق عمل مركز بديل ليشمل أكبر عدد من المؤسسات التي يتقاطع عملها مع عمل المركز، وبناء قاعدة واسعة من الشراكات التي تخدم عمل المؤسسة وتحمي بديل في المستقبل.	تحديث قاعدة البيانات (ضم ما لا يقل عن 600 مؤسسة الى قائمة المعارف)	تم التحديث، وتم تحديد عشرات المؤسسات المحتملة/المناسبة للشراكة والتعاون، ولكن لم يتم ضم مؤسسات وشبكات جديدة بسبب عبء العمل
	تطوير لائحة معايير الشراكة، وتوسيع قاعدة الشراكة من خلال إضافة المجموعات الشبابية والحراكات والتعاونيات المحلية	تم المباشرة في تطوير اللائحة، وتمت مراسلة مؤسسات الشبكة، ولكن لم يتم إنجاز العمل - لم يتم تطوير المعايير.
	توسيع التواصل والشراكة مع مؤسسات عربية وفلسطينية قائمة وفاعلة في دول العالم	تم ضم مؤسسة فلسطينية (مسرح ومركز الفنون والتراث- مخيم عسكر) لم يتم ضم مؤسسات عربية أو أجنبية



## 2. وحدة المناصرة

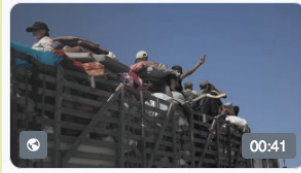
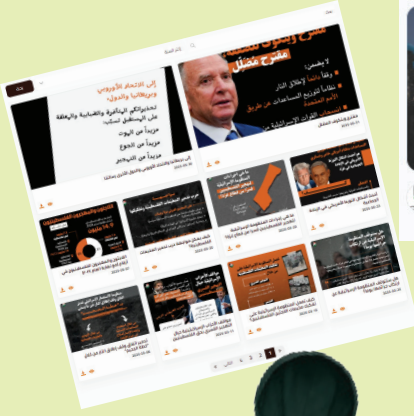
**الهدف:** تعزيز فاعلية المشاركة الشعبية وحركة التضامن والمحاسبة الدولية  
يشمل هذا البرنامج المناصرة العامة: الدولية والمحلية، والمناصرة القانونية

### 1.2. التحشيد الدولي والمحلي

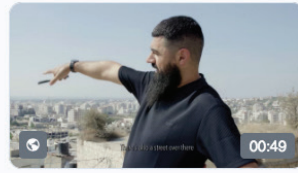
(تضطلع بتنفيذ هذا البرنامج وحدتا التفعيل المجتمعي والمناصرة الدولية)

يسعى هذا البرنامج إلى التأثير في السياقين الفلسطيني والدولي الرسمي والشعبي من خلال تدخلات رفع الوعي والمعرفة وإنتاج وترويج المواد والأدوات الإعلامية

البرنامج - المشروع	المخطط	التنفيذ خلال 2025
<b>مساق التحشيد الدولي</b> برنامج توعية وتعزيز معرفة خاص بالناشطين/ات في مجال الدفاع عن حقوق الفلسطينيين	تنفيذ البرنامج وجاهايا في فلسطين بمشاركة 20 ناشطا على الأقل	<b>تم تنفيذ المساق بمشاركة 13 ناشطا/ة</b> من دول مختلفة لمدى 10 أيام شملت جولات ي كافة انحاء فلسطين. <b>ملاحظة:</b> كان عدد المشاركين/ة المسجلين 28 الا انه تراجع بسبب الحرب على إيران وإلغاء التذاكر.
<b>إنتاج وترويج الأدوات الإعلامية</b>	انتاج 3 أفلام قصيرة	<ul style="list-style-type: none"> <li>77 عاما من مقاومة النكبة المستمرة...77 عاما من مقاومة التهجير القسري، أيار</li> <li>مخيم مهجر، تشرين اول</li> <li>تالا، نخلة من نخلات غزة، تشرين ثاني</li> </ul>
	اصدار 2 بريشور/مطوية	<ul style="list-style-type: none"> <li>تواطؤ الدول الغربية في الإبادة في غزة (بست لغات)</li> <li>هندسة انهيار الاونروا (بثلاث لغات)</li> <li>خطة الحسم الاسرائيلية (بست لغات)</li> <li>الفلسطينيون في أرقام (انجليزي وعربي)</li> </ul> <b>ملاحظة:</b> انتاج اكثر من المخطط
	اصدار 50 انفوجراف على مدار العام	<ul style="list-style-type: none"> <li>انتاج 96 انفوجراف بالإنجليزية</li> <li>انتاج 36 بالعربية</li> </ul> <b>ملاحظة:</b> انتاج اكثر من المخطط
	ملصقات - بحسب الحاجة	لم يتم انتاج ملصقات جديدة، تم استخدام القديم
	بلايز النكبة شتوية وصيفية	تم انتاج بلايز صيفية وشتوية
<b>ندوات، مقابلات صحفية/ إعلامية</b>	عقد 3 ندوات من تنظيم بديل	<ul style="list-style-type: none"> <li>مسؤولية الدول تجاه حماية الاونروا</li> <li>النكبة المستمرة وحركة التضامن الدولية</li> <li>تصفية الاونروا وقضية اللاجئين</li> </ul>
	مشاركة بديل كمتحدث في ندوات/ جولات ميدانية محلية واستقبال وفود، جولات توعية دولية/ مؤتمرات، مقابلات صحفية محلية ودولية	قراية 50 لقاء وندوة وجولة ومقابلة على مدار العام حضرها و/او شارك فيها اكثر من 2250 شخص.
	اصدار بيانات صحفية وبيانات مواقف بحسب الحاجة	<ul style="list-style-type: none"> <li>82 بيانا بالإنجليزية</li> <li>51 بيانا بالعربية</li> </ul>



Trailer: Tala – A palm tr...  
Nov 21, 2025, 2:02 PM



Trailer: A Depopulated ...  
Nov 21, 2025, 2:02 PM



77 Years of Ongoing N...  
May 30, 2025, 2:37 PM



		إصدارات خاصة
لم يتم إصدارها بسبب نقص الطاقم والعبء الوظيفي	إصدار كتيبات توعية - (5-7 صفحات) حول: التطبيع، المقاطعة، ودور المجتمع المدني الفلسطيني والمجموعات الشبابية	
7 عروض في كل من المملكة المتحدة، ألمانيا، إيطاليا، فرنسا، إسبانيا. بمشاركة 180 شخص على الأقل.	عرض الأفلام المنتجة من قبل بديل ضمن ندوات خاصة وضمن حملة تمويل بديل العامة	
<b>ملاحظة:</b> هذا التدخل/النشاط لم يكن مخططا في بداية العام تم استحداثه بعد تموز 2025.	تفاعلات على السوشال ميديا	
تفاعلات شبه يومية (بالعشرات). ازادات التفاعل بعد تعيين موظفة جديدة للمناصرة.	تصنيف وتوسيع اعدة البيانات لدى بديل	توسيع التحالفات والشراكات
تم تحديد قاعدة البيانات وتنظيمها بشكل منهجي بحسب البلد، موضوع التركيز، والاهتمام، درجة التقاطع مع بديل...الخ.	بناء شراكات جديدة (التشبيك مع مؤسسات وحرارات فاعلة في مختلف انحاء العالم)	
تم تأسيس علاقات تعاون وشراكة مع أكثر من 13 مؤسسة/مجموعة فاعلة جديدة.		

متابع على تويتر: 9,076  
متابع على انستغرام: 10,700  
متابع على فيسبوك-عربي: 12,231  
متابع على فيسبوك-إنجليزي: 10,725



154,225 زائر  
176,530 زيارة  
229,453 صفحة  
في العام 2025



## 2.2. المناصرة القانونية

يشمل هذا البرنامج تدخلات لدى الهيئات والمؤسسات الدولية المعنية او المكلفة بحماية حقوق الانسان او التدخل لدى الدول/صناع القرار من خلال رفع التقارير او المشاركة في الجلسات، او رفع المذكرات، او تقديم المداخلات المباشرة عمل لقاءات إحاطة وتبسيط الضوء على قضايا/مواقف محددة.

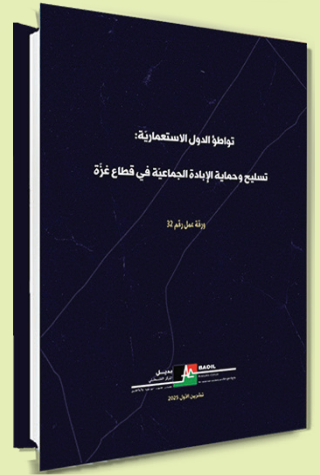
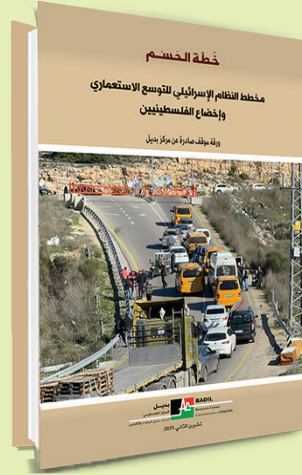
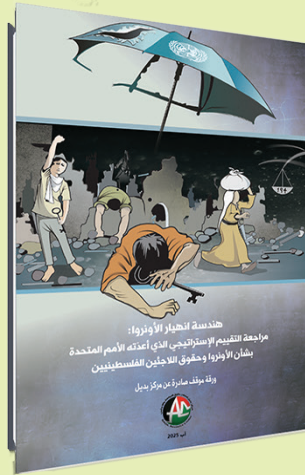
البرنامج - نوع التدخل	المخطط	التنفيذ خلال 2025
<b>اعمال المناصرة مع مجلس حقوق الإنسان التابع للأمم المتحدة.</b>	المشاركة في جلسات المجلس 58 (آذار، 59 (حزيران)، 60 (أيلول) بتقارير ومداخلات شفوية	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>جلسة 58</b>، رسالة الى الدول، 3 مداخلات، مشاركة في الجلسة، ولقاء ممثلي دول، ومفوض الاونروا.</li> <li>● <b>جلسة 59</b>، رسالة الى الدول واجتماع مع ممثلي 12 دولة، مشاركة عن بعد تقديم مداخلتين شفويتين، تنظيم فعالية موازية حول الإبادة: عسكرة المساعدات الإنسانية، والمشاركة في فعاليات موازية مع المقرررين الخاصين حول الحق في الرعاية الصحية والحق في الغذاء.</li> <li>● <b>جلسة 60</b>، مشاركة عن بعد وتقديم مداخلتين شفويتين حول الحق في جبر الضرر، واوجب الدول في فرض عقوبات على النظام الإسرائيلي.</li> </ul>
<b>تدخلات المناصرة مع الجمعية العامة للأمم المتحدة الجلسة 80</b>	تقديم احاطة او أكثر للدول حول الاونروا	تقديم رسالة احاطة للأمين العام للأمم المتحدة وللدول حول الاونروا (قبيل التصويت على ولايتها)
<b>تدخلات المناصرة عبر الإجراءات الاممية الخاصة</b>	تقديم احاطات لكل من المقرررين الخاصين المعنيين واللجان ذات الصلة	<ul style="list-style-type: none"> <li>● تقديم احاطات وتقارير لكل من: <ul style="list-style-type: none"> <li>- المقررة الخاصة لحقوق الانسان في الأرض الفلسطينية المحتلة، <b>واجب فرض العقوبات.</b></li> <li>- المقرر الخاص بالحق في الغذاء، <b>تقرير مفصل حول الوضع في قطاع غزة</b></li> </ul> </li> <li>● تقديم تقرير شفاهي الى لجنة التحقيق الخاصة بالجرائم المرتكبة في فلسطين</li> </ul>



### 3. وحدة المصادر والأبحاث

**الهدف:** تطوير وترويج منهج انهاء نظام الاستعمار والأبرتهيد الإسرائيلي هذا البرنامج يشمل اجراء ابحاث اساسية تصدر دوريا مثل المسح الشامل للاجئين، واوراق عمل بحثية تسلط الضوء على سياسات التهجير، واوراق موجزة او اوراق موقف تتناول قضايا ملحة وراهنة.

البحث/الورقة	المخطط	التنفيذ خلال 2025
<b>إعداد الأبحاث ونشرها وترويجها</b>	إصدار ورقة عمل حول التواطؤ الدولي اصدار 3 أوراق موقف قصيرة (10-7 صفحات)	تواطؤ الدول الاستعمارية: تسليح وحماية الإبادة الجماعية في قطاع غزة <b>خطة الحسم: مخطط النظام الإسرائيلي للتوسع الاستعماري وإخضاع الفلسطينيين</b> (ورقة موقف 56 صفحة) <b>هندسة انهيار الأونروا: مراجعة التقييم الاستراتيجي الذي أعدته الأمم المتحدة بشأن الأونروا وحقوق اللاجئين الفلسطينيين</b> (ورقة موقف 21 صفحة) <b>إعادة الإعمار على أساس الحقوق: إنهاء الاستعمار والحق في جبر الضرر</b> (ورقة موقف 28 صفحة)
		<b>ملاحظة:</b> الأوراق المنتجة اكبر/اوسع من المخطط. وتم اصدار بريشور/ مطوية عن كل ورقة.
	نشر شهادات النازحين داخلياً في غزة بدء العمل على المسح الكامل	لم يتم نشر الشهادات بسبب عيب العمل ونقص الطاقم لم يتم العمل على المسح بسبب نقص الموازنة والطاقم.



## 4. وحدة الإدارة والشؤون المالية

يركز هذا البرنامج على تعزيز الاستدامة المالية والتشغيلية لبديل، وذلك من خلال تفعيل الهيئات الإدارية والتوجيهية، وتطوير الكتيبات المؤسسية الحالية والجديدة، وتدريب الموظفين، وجمع التبرعات، وكتابة المقترحات والتقارير.

**الهدف:** المحافظة على كفاءة بديل وتميزه بدون السقوط في التمويل المشروط سياسيا

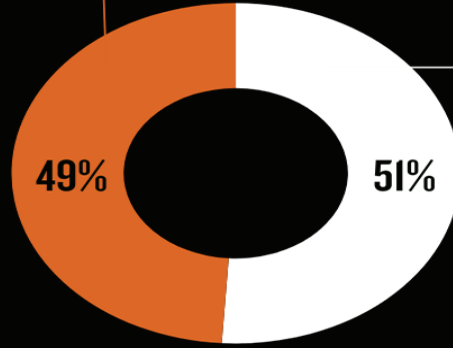
التنفيذ خلال 2025	المخطط	مجال العمل
تمت في أيار 2025 وتم انتخاب مجلس إدارة جديد	عقد الجلسة الدورية المنتظمة للجمعية العامة	<b>ضمان الكفاءة والفعالية المؤسسية</b>
عقد المجلس 9 جلسات	انتظام جلسات مجلس إدارة مؤسسة بديل	
تم رفع التقارير العامة والخاصة بكل مانح والى الجهات الرسمية	تقديم التقارير السنوية الإدارية والمالية	
تم إجراء التدقيق الخارجي من من المانح الألماني (تدقيق خاص بمشروعهم)، والتدقيق العام لبديل.	إجراء التدقيق المالي السنوي الخارجي	
تم تطوير استراتيجية لحماية بديل لم تتم مراجعة وتعديل سياسة احتساب الرواتب	مراجعة وتعديل ادلة العمل المؤسسية، بما في ذلك وضع " استراتيجية لحماية بديل " + سياسات احتساب الرواتب	
تم في النصف الثاني من السنة	تعيين باحث/ة قانونية	
انتظام جلسات الطاقم الأسبوعية والتي تشمل التخطيط، وعمل الفريق وتبادل الخبرات.	ورشات عمل ودورات تدريبية للموظفين	
تم المحافظة على الشركاء	الحفاظ على الشراكات الحالية مع الممولين	<b>تطوير قدرة المؤسسة على استدرج التمويل اللازم لبرامجها</b>
الحصول على تمويل من صندوق اليوروميد لحقوق الانسان	استقطاب المزيد من الممولين الجدد	
فشل الحملة بسبب فشل وقف اطلاق النار على قطاع غزة، وعدم الاهتمام بتمويل مشروع بحثي في ظل الابداء.	اطلاق حملة الكترونية لجمع تبرعات للمسح الشامل	
نجاح جزئي للحملة التي ارتبطت بفعاليات واعمال مناصرة مثل عرض الافلام	اطلاق حملة الكترونية عامة لتمويل بديل	

# اللاجئون والمهجرون الفلسطينيون

في أرقام

الشعب الفلسطيني  
حتى نهاية عام 2024

14.9 مليون



7.3 مليون  
في فلسطين

فلسطين  
المستعمرة  
منذ 1948

1.8 مليون (12%)

فلسطين  
المستعمرة  
منذ 1967

5.5 مليون (37%)

الضفة الغربية 3.4 مليون  
قطاع غزة 2.1 مليون

انخفاض 200,000  
بسبب الإبادة  
الجماعية والتهجير

7.6 مليون  
في الشتات

الدول العربية  
6.4 مليون (43%)

حول العالم  
1.2 مليون (8%)

9.67 مليون

لاجئين ومهجرين داخلياً 65.5% من الشعب الفلسطيني

اللاجئون

8,880,400 (59.6%)

5.97 مليون منهم فقط  
مسجلون لدى الأونروا



المهجرون داخلياً

878,400

لا يشمل المهجرين  
داخلياً بفعل الإبادة  
الجماعية الإسرائيلية  
على قطاع غزة

