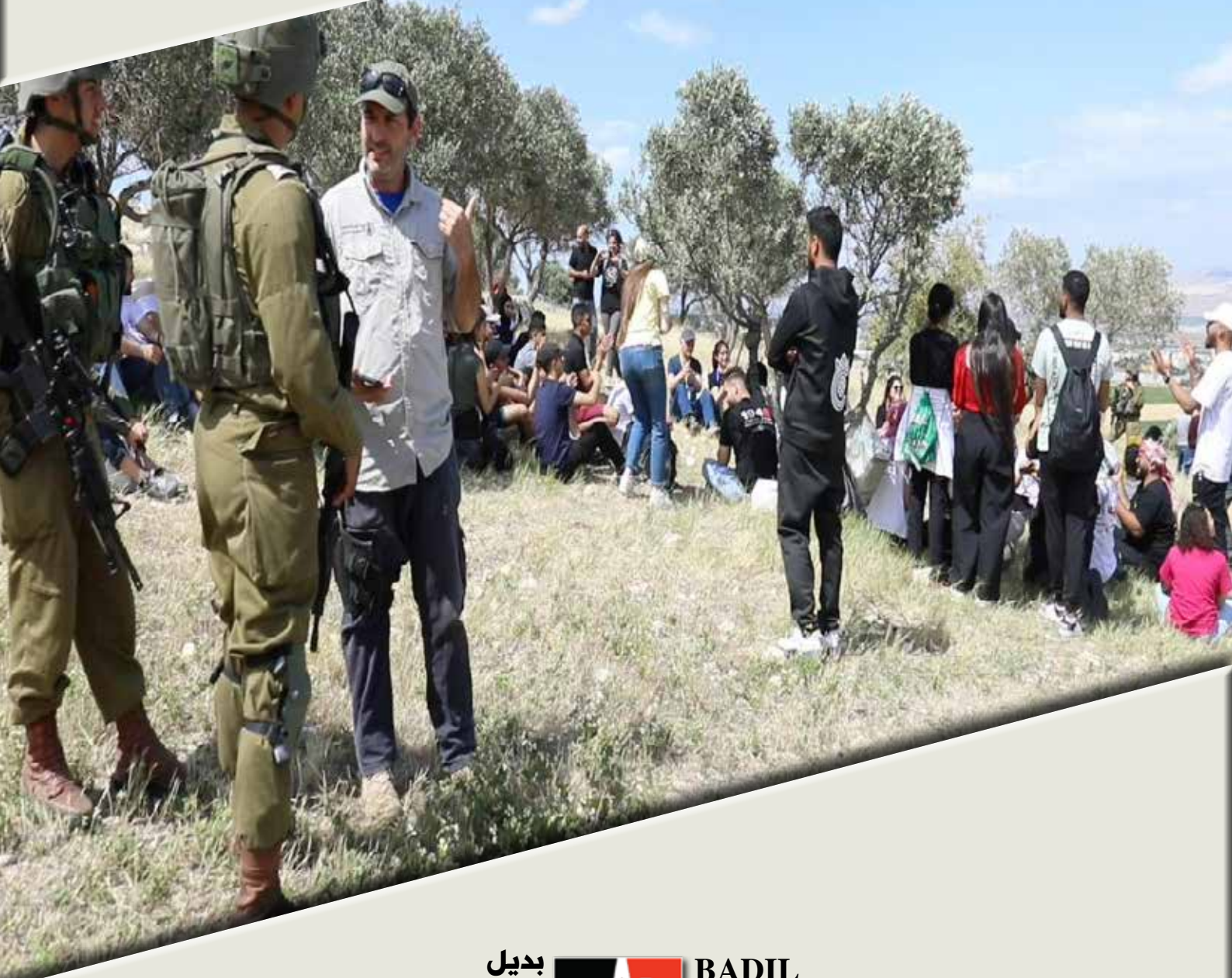


تقرير مركز بديل السنوي 2023



بديل
المركز الفلسطيني
لمصادر حقوق المواطنة واللاجئين



BADIL

Resource Center

for Palestinian Residency & Refugee Rights

أيار 2024

قائمة المحتويات

03	----- نبذة عن مركز بديل
04	----- آخر المستجدات على صعيد المؤسسة والوضع المالي
05	----- حضور مركز بديل عالمياً
06	----- الخطة الاستراتيجية للأعوام 2024-2026
07	----- الخطة التنفيذية للعام 2023
16- 07	----- المحور الأول: تعزيز صمود الشعب الفلسطيني - النتائج والمخرجات
17- 23	----- المحور الثاني: تفعيل التضامن العالمي مع الشعب الفلسطيني
24- 25	----- التطور المؤسسي
26- 27	----- نظرة على الماضي وتطلعات مستقبلية

تأسس مركز بديل في كانون الثاني عام 1998 بناءً على توصيات أصدرتها سلسلة من المؤتمرات الشعبية انعقدت في فلسطين التاريخية والمنافي. بديل جمعية مرخصة ومسجلة رسمياً لدى السلطة الوطنية الفلسطينية، وهي قانونياً ملك للاجئين الممثلين بجمعيته العمومية التي تتشكل من نشطاء العمل الأهلي والجهاديين والأكاديميين في فلسطين والشتات. عقد آخر اجتماع للجمعية العامة لبديل في 6 تشرين اول 2023.

**بديل - المركز الفلسطيني
لمصادر حقوق المواطنة واللاجئين**

ص.ب: 728

بيت لحم، فلسطين

تلفاكس: 7346 - 274 - 02 - 972

فاكس: 7086 - 277 - 02 - 972

www.badil.org



صورة الغلاف: © مركز بديل، منع جيش الاسرائيلي وعصابات المستعمرين شباب المنتدى من تنفيذ العمل التطوعي في تل الحمة، نيسان 2023

نبذة عن مركز بديل

تأطير مفهوم الحل القائم على الحقوق لقضايا التهجير المستمر بحق الفلسطينيين، وهو الأساس لتنظيم الحملات المجتمعية والعمل مع المجموعات المهنية والأكاديمية والدولية. ويتيح هذا المزيج الفرصة لمركز بديل لتقديم مجموعة متنوعة من الأبحاث والأنشطة/التدخلات.

استراتيجية تغيير السياسات من القاعدة إلى القمة: نحن مقتنعون بأن العمل مع أصحاب الحقوق من الافراد والمؤسسات هو وحده الذي يمكن أن يخلق ضغطاً يؤثر في الإرادة السياسية لصناع القرار ولدفعهم لتبني نهج قائم على الحقوق فيما يتعلق بقضية اللاجئين الفلسطينيين. وعليه، يرى مركز بديل دوره الأساسي في تفعيل وتحفيز المبادرات المجتمعية وتنظيم حملات التوعية والمناصرة.

إن الحفاظ على حقوق الشعب الفلسطيني غير القابلة للتصرف هي الهدف العام لخطة مركز بديل الاستراتيجية للفترة 2019-2023. تعكس الخطة الحالية وتستجيب للوضع الحالي والمتوقع بالاستناد الى التحليل المعمق والتفصيلي الذي اجراه بديل للوضع الحالي مقارنة بالوضع السابق. ففي ظل غياب الإرادة السياسية للدول الكبرى، وانشغال العالم بجائحة كورونا، بالإضافة إلى استمرار تدهور حالة حقوق الإنسان في فلسطين وخارجها، فإن بديل يرى ان الاولوية هي لمواصلة العمل من أجل الحفاظ على الحقوق الفلسطينية. وفي الوقت ذاته مواصلة حث وتحفيز جميع أعضاء شبكات العمل حول العالم لاتخاذ الإجراءات الواجب اتخاذها.

يصب مركز بديل جلّ تركيزه على الأنشطة المجتمعية التي تهدف إلى تزويد الأفراد والمجموعات والشبكات الفلسطينية بالأدوات والمعلومات والمساحة اللازمة للدفاع عن حقوق الإنسان. يركز بديل على الشباب والنساء لتعزيز المعرفة بالحقوق والانتهاكات ولتشجيعهم على الانخراط في حملات وانشطة المناصرة، خصوصاً تلك المنصبة على مواجهة سياسات النقل القسري عبر تعزيز سبل ومقومات المقاومة الذاتية.

يعمل مركز بديل أيضاً على تعزيز الروابط بين أعماله في مجال البحث وانشطة المناصرة، وذلك من خلال التعبئة والتشديد المجتمعي وخوض الحملات الدعوية وإنتاج الأدوات الرافدة لهما على المستوى المحلي. لقد تم استخدام بحوث مركز بديل في العديد من أنشطة التعبئة المجتمعية حيث يناقش الشباب الفلسطيني محتوياتها، مما يعزز قدرة الشباب على ربط محيطهم الخاص بإطار قانوني والحصول على فهم أعمق لحق العودة الفلسطيني غير القابل للتصرف. بالإضافة إلى ذلك، يستخدم مركز بديل باستمرار أبحاثه ومنشوراته الأخرى ضمن أنشطته للتوعية والمناصرة سواء مع المجتمع المدني الدولي او المكلفين وأصحاب القرار.

تأسس مركز بديل في العام 1998 لهدف الدفاع عن حقوق اللاجئين والمهجرين الفلسطينيين وتعزيزها، بغض النظر عن مكان إقامتهم أو فترة تهجيرهم. يؤمن مركز بديل أن الحل الوحيد العادل والدائم لقضيتهم هو الحل القائم على الحقوق؛ وذلك بالاستناد إلى القانون الدولي للاجئين والقانون الدولي لحقوق الإنسان ومبادئ العدالة.

إن رؤيتنا ورسالتنا وبرامجنا التي عشنا من أجلها وعلاقاتنا تحدها هويتنا الفلسطينية ومبادئ القانون الدول. وخصوصاً القانون الدولي لحقوق الإنسان. ونحن نسعى إلى النهوض بالحقوق الفردية والجماعية للشعب الفلسطيني على هذا الأساس.

إنّ مركز بديل مسجّل رسمياً لدى السلطة الوطنية الفلسطينية، وتعود ملكية المؤسسة إلى الجمعية العمومية المكوّنة حالياً من 34 عضواً وعضوة، يمثلهم من مجلس إدارة منتخب يتكون من تسعة أعضاء. من الناحية التنظيمية، يتشكّل مركز بديل من أربع وحدات عمل يقودها المدير، وهي: وحدة الشؤون الإدارية والمالية، وحدة البحث والانتاج، وحدة المناصرة الدولية والقانونية، ووحدة التفعيل المجتمعي والحملات. ضم مركز بديل في العام 2023 عشرة موظفين/ات يعملون بدوام كامل، ويستخدم بشكل جزئي عدداً متغيراً من المتخصّصين والاستشاريين والمتدربين والميسرين/ات لتنفيذ برامجه ومشاريعه وأنشطته وذلك بحسب الحاجة.

يتمتع مركز بديل بوضع استشاري لدى المجلس الاقتصادي والاجتماعي التابع للأمم المتحدة (UNECOSOC)، وهو مؤسس شبكة دعم المناصرة (NAS)، مؤسس الشبكة العالمية للاجئين والمهجرين الفلسطينيين (GPRN)، عضو في اللجنة الأوروبية للتنسيق بشأن فلسطين (ECCP)، وعضو الحركة العالمية للحرر من النكبة (MLN).

يسترشد مركز بديل بإيمانه الراسخ بمبادئ المساواة والعدالة وحقوق الإنسان على النحو المنصوص عليه في القانون الدولي، وفي دور العمل الجماعي للمجتمع المدني في إحداث التغيير الاجتماعي والسياسي من خلال:

منهج المشاركة الواسعة: عمل مركز بديل كمنظمة أهلية منذ تأسيسه على تطوير شراكات قوية مع العديد من المؤسسات المجتمعية العاملة في مجال الدفاع عن حقوق اللاجئين والمهجرين الفلسطينيين، انطلاقاً من قناعته بأن المنفعة ستكون متبادلة ما بينه وبين شركائه، وليحظى بأكبر قدر من المصداقية والارتباط بالمجتمع المحلي، وليكون أكثر قدرة على توظيف الدعم والتأثير العام من كونه مجرد منظمة أهلية منعزلة. لقد أظهرت لنا التجربة أن مشاركة اللاجئين أمر حاسم في كل جانب من جوانب مساعدة وحماية ومناصرة اللاجئين. لم نتوصل لهذه الخلاصة بمجرد إجراء "استطلاع لرأي عينة محدودة"، ولكن نتيجة إشراك قطاع واسع من اللاجئين بشكل فاعل في كل مرحلة من مراحل العمل، بدءاً من التخطيط مروراً بالتنفيذ وصولاً إلى التقييم.

آخر المستجدات على صعيد المؤسسة والوضع المالي

البيئة السياسية المحيطة

تضييق مساحات العمل امام المؤسسات الاهلية:

في العام 2023، تواصلت معاناة المجتمع المدني الفلسطيني ومؤسساته بسبب فرض مجموعة من القيود التي لا تمنعه من أداء مهمته في الحيز المدني فحسب؛ بل تتماهى لتصل إلى حدّ تجريمه ونزع الصفة الشرعية عنه. إن مسألة تقليص مساح الحريات المتاحة تعرقل عمل المؤسسات وتحرفه عن مواجهة سياسات المنظومة الاستعمارية وخلقائها وتجعل منه مجرد أداة تخدم مشروع ادامة الهيمنة الاستعمارية لا التحرر. فالمؤسسات الفلسطينية الوطنية التي تدافع عن الحقوق الأساسية مثل عودة اللاجئين واستعادة الممتلكات وحق تقرير المصير، والتي تنتقد فشل وعجز وتواطؤ ما يعرف بالمجتمع الدولي، والتي تدعو إلى مقاومة المشروع الاستعماري خارج إطار الإدانات والمناشآت وتسول المساعدات الإنسانية تواجه الملاحقة والتجفيف، وتجد نفسها في دائرة تصنيفها كمؤسسات "راديكالية - متطرفة" أو "غير متعاونة" أو على أنها "كيانات إرهابية".

استمرار تهمش القضية الفلسطينية من قبل الدول الاستعمارية:

وتواصل في العام 2023 تجاهل الإدارة الأمريكية برئاسة جو بايدن للقضية الفلسطينية برمتها، وبات واضحاً أن استمرار مرهنة القيادات الفلسطينية على إفرار الانتخابات الأمريكية أو الإسرائيلية لسياسيين قد يعيدون إحياء عملية السلام ما هو إلا ضرب من الخيال. والأكد أيضاً أن الأوروبيين سيهجرون القضية الفلسطينية إلى أن ينتهي الصراع الدائر في أوكرانيا.

اتساع نطاق الجرائم الإسرائيلية وتمتعها بالحصانة:

في ظل تمتع إسرائيل بدعم الدول الاستعمارية سياسياً وعسكرياً واقتصادياً، واتساع حركة التطبيع العربي الرسمي وتراجع الدعم للقضية الفلسطينية، وفي ظل ضعف القيادة الفلسطينية وتبعيتها للمانحين، وافتقارها إلى استراتيجية وطنية، تتصاعد عمليات التهجير القسري بحق شعبنا الفلسطيني في سائر فلسطين بحدودها الانتدابية وترتفع وتيرة النشاط الاستعماري من مصادرة الأراضي وضمها والاعتقال والاحتجاز التعسفيين والقمع.

تصاعد أعمال المقاومة وحرب الإبادة على قطاع غزة:

رغم القمع والاهمال والتواطؤ بقيت المقاومة مستمرة في مواجهة النكبة المستمرة. تصاعدت في عام 2023 أعمال المقاومة في فلسطين، خصوصاً محاولات تأسيس نموذج شبيه بقطاع غزة في مخيمات وقرى شمال الضفة الغربية.

وقد جاءت عملية 7 تشرين أول لتؤكد فشل المجتمع الدولي، وفشل تهميش القضية وإهدار الحقوق، وفشل كل عملية أوسلو وما انتجته من ترتيبات أمنية وسلطة فلسطينية وهمية، ولتعيد الأمور إلى مربعها الأول؛ الا وهو وجوب معالجة جذور الصراع المتمثلة في الاستعمار والتهجير والابرتهايد. لم تكشف 7 أكتوبر عن جدوى المقاومة وجسامة الظلم الذي يتعرض له شعبنا خصوصاً في قطاع غزة وحسب، بل جاءت لتكشف:

- حقيقة إسرائيل كمنظومة استعمار وابرتهايد
- واطؤ الدول الاستعمارية مع إسرائيل وانخراطها معها في حربها على شعبنا
- عجز آليات وهيئات الأمم المتحدة عن التدخل بمعزل عن تأثير الدول الاستعمارية المهيمنة على المجتمع الدولي.
- ضعف الجامعة العربية بل وتواطؤ بعض الدول مع إسرائيل والدول الاستعمارية في الحرب على غزة
- أثر ثقافة أوسلو وإجراءات الأمانة التي جلبتها السلطة الفلسطينية والتمويل السياسي على عزل الأجيال الفلسطينية الناشئة عن وقاعها وحقوقها ومشروع التحرر.
- أهمية العمل مع مؤسسات وقوى المجتمع المدني العالمي وحركة التضامن الدولية.

التمويل والوضع المالي للمؤسسة:

نجح مركز بديل في العام 2023 في خفض آثار فرض التمويل المشروط سياسياً، ونجح إلى مستوى كبير في الحد من تأثير انخفاض حجم التمويل ولأو تحديد أوجه صرفه. ففي السنوات الأخيرة، انتقل العديد من الممولين من تمويل العمليات الأساسية لمركز بديل إلى تمويل المشاريع، ورغم ذلك حافظ مركز بديل على نسبة استقرار مالي على مدار العام قابلة للتصاعد في الأعوام المقبلة. ورغم التراجع في حجم موازنة بديل السنوية بنسبة تصل تزيد عن 40%. الا ان حضوره محلياً ودولياً ظل مميزاً.

واستطاع مركز بديل في الحفاظ على موظفيه التسعة وتحاشى إجراء المزيد من التقليلات. ومع ذلك، يستمر برنامج التدريب لمتطوعين فلسطينيين وأجانب في مركز بديل للتخفيف من عبء العمل ولسد الفجوات في الهيكلية الوظيفية. وبالإضافة إلى ذلك، يستخدم مركز بديل ميزة التعاقد الخارجي مع عدد من الاستشاريين المتخصصين والباحثين والميسرين على أساس عدم التفرغ، أي العمل بالقطعة وحسب الحاجة.

بالنسبة لمركز بديل على وجه الخصوص، فإن رفضه لما يسمى شرط نبذ الارهاب (تجريم فصائل المقاومة وعناصرها والنضال الفلسطيني عموماً) يؤدي الى توقف بعض المانحين عن دعم المؤسسة وأهدافها. بالإضافة إلى ذلك، يرفض بديل مركز بديل الكثير من المنح التي تستهدف تغيير برامجها إلى إغائية وإنسانية وإبعادها عن دورها النضالي المتمثل بممارسة الشعب الفلسطيني لحقوقه الأساسية وعلى رأسها حق العودة واستعادة الممتلكات وتقرير مصيره على أرضه. وسيخصص مركز بديل جزءاً كبيراً من عمله لإيجاد جهات مانحة وشركاء جدد يتوافقون مع قيمه وأولوياته أو على الأقل لا يفرضون شروطاً سياسية تتعارض معها.

تعتبر المحافظة على مستوى حضور المركز وأدائه محلياً ودولياً في ظل تزايد القيود وتناقص الموازنة، نجاحاً مميزاً لبديل وشركائه في تحدي التمويل المشروط سياسياً وغير التحري.

حضور مركز بديل عالمياً

اتساع التدخلات التي ينفذها مركز بديل عبر شبكة الإنترنت عكست حجم وصوله وتواصله عبر العالم



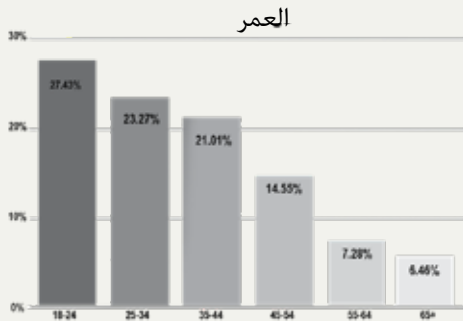
زائر: 40,000
زيارة: 51,000
صفحة: 91,000
في العام 2023



متابع على إكس: 8,483
متابع على انستغرام: 9,234
متابع على فيسبوك-عربي: 12,000
متابع على فيسبوك-إنجليزي: 10,000



9,17 مليون لاجئ ومهجر فلسطيني
14 مليون فلسطيني
في مختلف دول العالم
(مع نهاية العام 2023)



الخطة الاستراتيجية للأعوام 2024-2026

أبرز التحديات:

- كما توضح تقارير التقييم نفسها ان أبرز ما يواجهه بديل من تحديات يتمثل في:
- اتساع هجمة المؤسسات الاسرائيلية والصهيونية على بديل، وتركز العمل على تجفيف مصادر تمويله.
- تراجع فرص التمويل غير المشروط سياسيا وتناقص موازنته بنسبة 40% تقريبا.
- تركيز المانحين على دعم المشاريع الاغاثية والدعم الانساني، ومشاريع مناصرة الحقوق الاجتماعية والاقتصادية وتجنب تناول الحق في تقرير المصير ومقاومة الاستعمار، وحقوق اللاجئين خصوصا حق العودة الى الديار الاصلية.
- ضيق مساحة الشراكات الوطنية بسبب حالة التشرذم والانقسام التي خلقها التمويل المشروط سياسيا، وانتشار المؤسسات والمشاريع السطحية وعلاقات التطبيع، وانشغال كثير من المؤسسات في، والتركيز على الحقوق الفردية المدنية والاجتماعية والاقتصادية والثقافية بمعزل عن الحقوق الجماعية والسياسية الأساسية، خصوصا حقوق اللاجئين.
- نقص الطاقم وتغيير الطاقم والحاجة الى التجديد في الطاقم وازدياد العبء الوظيفي.
- حاجة بديل الماسّة الى تطوير قدراته في مجالات الإعلام الرقمي والتشبيك والتواصل.
- حاجة بديل إلى خلق حاضنة مجتمعية محلية ودولية لمواجهة احتمالات التصبيق والاعلاق المتزايدة.

أهداف الخطة الاستراتيجية للأعوام 2024-2026

- بينما خلص بديل الى أهمية التركيز على الهدف العام للخطة السابقة، والذي يتمثل في:
- إبقاء الحقوق غير القابلة للتصرف للشعب الفلسطيني حاضرة محليا ودوليا، شعبيا ورسميا**
- فانه قد حدد اهداف وحدات العمل في:
- هدف وحدة الابحاث:** تطوير وترويج منهج انهاء نظام الاستعمار والابرتهايد الإسرائيلي
- هدف وحدة المناصرة الدولية:** تعزيز فاعلية حركة التضامن والمحاسبة الدولية
- هدف وحدة التفعيل المجتمعي:** تعزيز مقاومة الشعب الفلسطيني لمنظومة الاستعمار والابرتهايد
- هدف وحدة الشؤون الإدارية والمالية:** المحافظة على بديل بدون السقوط في التمويل المشروط سياسي.

انخرط بديل على مدار اكثر من أربعة اشهر الاجتماعات واللقاءات والبحث واجراء استطلاع الرأي والاستشارات، بطاقمه، وإدارته، وهيئته العامة وشركائه المحليين والدوليين، في عملية تقييم الخطة الاستراتيجية في وضع خطة استراتيجية جديدة.

اتبع بديل منهجية تشاركية تفاعلية في وضع الاستراتيجية شملت المراجعة للاستراتيجية السابقة للأعوام (2019-2023)، وتقييم البرامج والانشطة، وبناء التصورات وتحديد الأولويات وواجه التدخل الأكثر جدوى على مدى السنوات القادمة، وقد قرر بديل ان اعتماد خطة استراتيجية ثلاثية بسبب عدم استقرار الأوضاع والتغيرات الكبيرة المحتملة.

أبرز الإنجازات والتحديات خلال السنوات الخمس الماضية

بمراجعة أعمال بديل خلال السنوات الخمس الماضية، توصل بديل الى تحديد أبرز الإنجازات والتحديات على النحو التالي:

أبرز الإنجازات:

- توضح تقارير التقييم لبرامج واداء بديل ان المركز قد حقق خلال السنوات الخمس الماضية انجازات ملموسة في:
- **في مجال البحث:** من خلال سلسلة أوراق بديل البحثية والمسح الشامل للاجئين تم تثبيت إدخال مصطلحات التهجير القسري، النقل القسري للسكان، نظام الاستعمار والابرتهايد الإسرائيلي الى قاموس المؤسسات واللجان الأممية والدولية.
- **في مجال المناصرة:** 1) بروز الأسباب الجذرية للصراع (التهجير القسري، والاستعمار، والابرتهايد) باعتبارها جرائم تستوجب تدخلات إيجابية من قبل الدول والهيئات الدولية وليس مجرد الإدانة، 2) الحاجة الى تبني منهجية المراكمة والتنسيق في عمل حركة التضامن الدولية بدل اعمال التعاطف الموسمية المتفرقة للتأثير في سياسات الدول.
- **في مجال التفعيل المجتمعي:** بروز دور الشباب الذي انخرطوا في مدارس العودة التي ينظمها بديل في مؤسساتهم ومجتمعاتهم.
- **في المجال المؤسسي:** المحافظة على وجود بديل وفعاليتته رغم رفضه التمويل المشروط سياسيا وتراجع موازنته بنسبة 40% تقريبا.

الخطة التنفيذية للعام 2023

المحور الأول: تعزيز صمود الشعب الفلسطيني - النتائج والمخرجات

النتيجة الأولى: مشاركة فاعلة، هادفة، ومستمرّة للشباب الفلسطيني من جميع مناطق فلسطين بحدودها الانتدابية في برامج مركز بديل، ووصولهم على الوسائل والفرص للتأثير في الرأي العام بلغة تعكس النهج المبني على الحقوق.

تعزيز الصمود يكون من خلال:

1 - برامج تفعيل الشباب والناشطين/ات،

2 - برامج تعزيز الصمود المجتمعي والمؤسسي.

1- برامج التفعيل

• مدارس العودة التدريبية للشباب:

تم تنفيذ مدرستين للعام 2023، استمرت كل منها 3 أيام متواصلة بحضور 40 مشارك/ة. المدرسة الثالثة لم تعقد بسبب الحرب على قطاع غزة.

برنامج توعية وتطوير مهارات للشباب ينفذه بديل بالتعاون مع مجموعة من المؤسسات القاعدية في فلسطين بحدودها الانتدابية. تهدف المدرسة التدريبية الى رفع وعي وتعزيز قدرات أصحاب الحقوق ورفع صوتهم حول حقوق الشعب الفلسطيني، وانتهاكات حقوق الانسان التي يتعرض لها ابناء الشعب الفلسطيني، لا سيما اللاجئين والمهجرون الفلسطينيين بفعل السياسات الاستعمارية الإسرائيلية الهادفة الى التهجير القسري. يستهدف هذا البرنامج الشباب من الفئة العمرية 18- 29 عاماً من مختلف مناطق فلسطين بحدودها الانتدابية، والذي يستمر لمدة 3 أيام متواصلة، ويعقد 3 مرات سنوياً.



©مركز بديل، لقاء تدريبي حول مشروع عين على الاغوار الشمالية، آذار 2023

• منتدى الشباب الفلسطيني

يضم المنتدى حالياً 25 عضواً، شارك منهم/ن 13 مشاركة/ة في فعاليات مدارس العودة 2023.

إطار شبابي فلسطيني يُشرف مركز بديل على تنظيمه وتسيير أعماله، ويتكون من مجموعة من الشباب الفلسطيني في فلسطين بحدودها الانتدابية ممن شاركوا في مدارس العودة، تعزيز معرفة ومهارات الشباب في مواجهة سياسات التهجير والاستعمار والفصل العنصري، تعزيز التواصل فيما بينهم وبين بديل، وزيادة فاعلية الشباب الفلسطيني في اوساطهم و/او مؤسساتهم.

● حكايات فلسطينيات:

صدر في نهاية المشروع كتاب مصور يضم قصص النساء باللغتين العربية والانجليزية.

أحد البرامج التي نفذها مركز بديل بالشراكة مع مجموعة من المؤسسات الفلسطينية القاعدية في مخيمات اللاجئين في فلسطين بحدودها الانتدابية ولبنان. يهدف المشروع بشكل أساسي الى تعزيز حضور المرأة في الحيز العام، وإبراز نضالاتها في الحياة السياسية والاجتماعية والاقتصادية في السياق الفلسطيني (الاستعماري)؛ عبر توثيق حكايا لنساء لاجئات عن حياتهن بتعقيدات وببساطتها. استهدف المشروع 15 شابة مهتمة في مجال الاعلام وسرد القصص والتوثيق، من خمس مؤسسات قاعدية شريكة، للمشاركة في برنامج تدريبي مكثف استمر لمدة ثلاثة شهور - 5 جلسات تدريب. يتناول التدريب في شقه النظري المرأة في السياق الاستعماري وفي شقه العملي مهارة تصوير الوجوه (البورترايت)، وفن كتابة القصص القصيرة.



© مركز بديل، لقاء تدريبي ضمن برنامج حكايات فلسطينيات، كانون الثاني 2023

● المساق التدريبي حول حقوق اللاجئين الفلسطينيين:

ينفذ هذا البرنامج بالشراكة مع مؤسسة عائدون في لبنان، وبالتعاون مع مؤسسة عامل وجامعة الحكمة اللبنانية. يشارك البرنامج 25-30 من الشباب الفلسطيني واللبناني والعربي النشطاء في مجال الحقوق والاعلام. ينفذ البرنامج السنوي في لبنان في شهر كانون اول، لمدة 4-5 أيام متواصلة ومكثفة. لم يتمكن بديل من تنفيذ البرنامج خلال العام 2023 بسبب الحرب على قطاع غزة، والقيود الاسرائيلية المفروضة على الفلسطينيين لذلك تم ترحيل تنفيذه الى شهر آذار من العام 2024.



©مركز بديل، المساق التدريبي في لبنان ، أيلول 2022

من أبرز البرامج التي عملت عليها وحدة التفعيل المجتمعي في العام 2023

المشروع/البرنامج/النشاط	عدد اللقاءات	عدد المشاركين/ات	الفئة المستهدفة	الأهداف العامة للبرنامج
مدارس العودة الناشئة للشباب:	مدرستان	40 في العام فقط 2023	الشباب (18-29) سنة، بالتساوي من الجنسين	رفع وعي وتعزيز قدرات أصحاب الحقوق ورفع صوتهم حول حقوق الشعب الفلسطيني، وانتهاكات حقوق الانسان التي يتعرض لها أبناء الشعب الفلسطيني.
حكايات فلسطينيات	5 لقاءات	15 مشاركة	شابات فلسطينيات (18-25 سنة) ناشطات في المؤسسات القاعدية الشريكة لبديل	يهدف المشروع بشكل أساسي الى تعزيز حضور المرأة في الحيز العام، بالإضافة الى توثيق نضال النساء الفلسطينيات عبر توثيق قصصهن وحكاياتهن.
منتدى الشباب الفلسطيني	مدرستان	17 مشاركة/ة	شارك 11 مشاركة/ة في مدارس العودة التدريبية في 2023	تنبع أهمية هذا المشروع من الحاجة إلى برامج توعية مصممة لفئة الناشئة، وقادرة على تعريفهم بحقوقهم وحررياتهم وتعزيز قدراتهم ومهاراتهم.
المدرسة الدولية للتعبئة والتحصيد	على مدار 10 أيام	17 مشاركة/ة	نشاط وناشطات في مجال حركة التضامن مع فلسطين من مختلف انحاء العالم	رفع مستوى المعرفة لدى المشاركين/ات عن نظام الاستعمار والأبرتهويد في فلسطين من خلال تنفيذ مجموعة من المحاضرات التأسيسية وورشات العمل والزيارات الميدانية، بالإضافة الى رفع مستوى التحشيد والتشبيك على المستوى الدولي

2- برنامج تعزيز الصمود المجتمعي المؤسسي :

• مشروع "جسر وصمود: عين على الأغوار الشمالية"

استصلاح وزراعة الأرض، وتركيب مضخات وتسويق المنتجات يمثل تحديا لسياسات المستعمر، و يحفز أصحاب الحقوق ويساعدهم على خلق حقائق على الأرض. هذا النمط من الصمود شكل من أشكال المقاومة الشعبية

نفذ مركز بديل المشروع بالشراكة مع مجموعة من الشباب الفلسطيني من المؤسسات القاعدية في فلسطين بحدودها الانتدابية (20 مشاركة/ة - من 18 الى 29 عاماً). يستهدف المشروع المنطقة المصنفة "ج" في الأغوار الشمالية، تحديداً خربة تل الحمة باعتبارها أرض مهددة بالمصادرة. يسعى مركز بديل من خلال هذه المشروع إلى تشكيل نموذج صمود جديد من خلال تحويل الأرض الى منطقة عامة ينتفع منها سكان المناطق المجاورة من خلال زراعة الأرض وتحويل جزء منها الى متنزه للتجمعات الفلسطينية المحيطة. تضمن القسم الأول من المشروع تنفيذ 3 مبادرات - زراعة أشجار الزيتون والعنب، وتركيب مضخة مياه، وتنفيذ بازار لبيع منتجات النساء المحلية بالشراكة مع مؤسسة إبداع والتعاونية النسائية في قرية بردلة. أما القسم الثاني، فقد تضمن تدريب المشاركين/ات على تصوير الأفلام وكتابة السيناريوهات، انتهى بإنتاج 4 أفلام توثق السياسات الاستعمارية الإسرائيلية الممارسة بحق السكان الفلسطينيين في منطقة الأغوار الشمالية.



©مركز بديل، مشروع عين على الاغوار الشمالية، أيلول 2023

• مبادرات يوم الأرض

إحياء العمل التطوعي على المستوى المجتمعي يعزز دور الشباب وحضور بديل، ويسهم في تحرير التمويل من الهيمنة والشروط الاستعمارية

عقدت مدرسة العودة الأولى في شهر آذار تحت عنوان «الأرض والإنسان» والتي ناقشت مفهوم الأرض بالنسبة للفلسطيني وارتباطه بها، وأهم السياسات الاستعمارية الإسرائيلية التي تهدف إلى مصادرة الأراضي والاستيلاء عليها. كما تم تنفيذ يوم عمل تطوعي في خربة تل الحمة في الأغوار الشمالية تزامناً مع يوم الأرض الخالد، وقد شارك في النشاط 60 متطوعاً/ة من مؤسسات الشبكة العالمية للاجئين والمهجرين الفلسطينيين ومنتدى الشباب الفلسطيني من مختلف أنحاء فلسطين بحدودها الانتدابية. تضمن يوم العمل التطوعي مجموعة من الأعمال الزراعية التطوعية والأنشطة الثقافية والوطنية.



©مركز بديل، العمل التطوعي في خربة تل الحمة، نيسان 2023

• حملة الأونروا وخدماتها حق لنا حتى العودة

تعتبر هذه الحملة مستمرة بحكم استمرار الهجمة الصهيونية-امريكية على الأونروا وتصاعدها في السنوات الاخيرة. وقد ركزت الحملة في العام 2023 على جانبين:

- مواجهة مشروع نقل مهمات الاونروا:

لم يقتصر مشروع تصفية الاونروا على سياسة تقليص الخدمات المتواصلة منذ عقود، وتحويلها الى وكالة أمنية من خلال التمويل المشروط، بل تكثفت خلال 2023 محاولة التنصل من المسؤولية الدولية عبر نقل مهماتها الى وكالات أخرى، او حتى مؤسسات ولجان محلية او الى الدول المضيفة. وقد لعب بديل دوراً في مجال التوعية المحلية وتنظيم بعض أنشطة المناصرة على المستوى الدولي، انتهت بتراجع المفوض العام للاونروا عن تصريحه بشأن تقاسم بعض مهمات الاونروا مع هيئات دولية أخرى.



©مركز بديل، وقفة تضامنية لإسناد اتحاد العاملين في الاونروا، آذار 2023

- إسناد اتحاد العاملين العرب في الأونروا:

فقد شكلت الشبكة العالمية للاجئين والمهجرين الفلسطينيين بالشراكة مع اتحاد العاملين العرب في الأونروا - الضفة الغربية ومؤسسات وهيئات محلية أخرى لجنة متابعة لتنسيق برامج فعاليات خاص لإسناد اضراب ومطالب العاملين المشروعة. جرى تنظيم عدد من التداخلات رفضاً للانتقاص من حقوق الموظفين على اعتبار ان المساس بحقوق العاملين يمثل جزءاً من حملة تصفية الأونروا، وللتأكيد على أن حماية الكادر الفلسطيني تعزير لعمل الأونروا ودورها.

● حملة مواجهة النكبة المستمرة السنوية - تحت شعار: «75 عاماً من النكبة المستمرة - 75 عاماً من المقاومة المستمرة»

فعاليات أيار: نفذ مركز بديل حملة مواجهة النكبة المستمرة في (أيار) من العام 2023، والذي تضمّن مجموعة من الفعاليات والأنشطة على المستوى المحلي (فلسطين بحدودها الانتدابية) والدولي التي نفذتها الشبكة العالمية للاجئين والمهجرين الفلسطينيين والشركاء الآخرين، منها: بيان النكبة (مترجم الى عدة لغات) إضاءة شعلة العودة في 51 موقعاً، تنفيذ أكثر من 15 مبادرة مجتمعية على المستوى المحلي، إطلاق جائزة العودة لأفضل بوستر للعام 2023، تنفيذ ندوات الكترونية، إنتاج فيلم "75 عاماً من النكبة المستمرة، 75 عاماً من المقاومة المستمرة"، وتصميم أدوات إعلامية أخرى.

**فعاليات مواجهة النكبة المستمرة
فعاليات تسهم في تعزيز ثقافة
الحقوق وتشكل نمطا من أنماط
الضغط على صناع القرار الفلسطينيين
والدوليين إذ تذكرهم ان انفاذ حقوق
اللاجئين هو أساس الحال العادل.**

● فعاليات وطنية عامة: تم تنفيذ العديد من الأنشطة والفعاليات بالتعاون والشاركة مع المؤسسات القاعدية في فلسطين ولبنان. شمل ذلك إنتاج بعض المواد الإعلامية؛ حيث تم تنظيم فعاليات أسبوع الفصل العنصري (آذار 2023)، ويوم الأسير الفلسطيني (نيسان 2023)، في يوم اللاجئين الفلسطيني (حزيران 2023)، وغيرها.



©مركز بديل، إضاءة شعلة العودة في مخيم عابدة للاجئين، أيار 2023

● مبادرات مجتمعية أخرى:

المبادرات المجتمعية التي دعمها مركز بديل في العام 2023

المؤسسة الشريكة، الموقع	موضوع المبادرة	هدف المبادرة	التاريخ	عدد المستفيدين	وصف عام
مؤسسة إبداع في مخيم الدهيشة	المسابقة الثقافية	تعزيز التواصل رفع مستوى الوعي الوطني	(أذار - نيسان) 2023	50 ذكور 50 إناث 50 مشاركة/ة من مختلف الاعمار، وحضور تفاعلي لأكثر من 800 على مدار 8 لقاءات	عقدت المسابقة الثقافية في مؤسسة إبداع على مدار يومين أسبوعياً خلال شهر رمضان، حيث تم تقسيم المشاركين/ات الى مجموعات وفقاً لقراهم الأصلية للإجابة على مجموعة من الأسئلة الثقافية المتنوعة.
مركز بديل والشبكة العالمية للاجئين الفلسطينيين ومنتدى الشباب الفلسطيني	يوم عمل التطوعي	تعزيز الصمود واحياء عمل التطوعي	نيسان	60 مشاركة/ة من مختلف الشباب (18-29) من الجنسين	شارك في يوم العمل 60 متطوعاً/ة من مؤسسات الشبكة وأعضاء المنتدى من مختلف انحاء فلسطين الانتدابية. وتضمن العمل أعمالاً زراعية وأنشطة ثقافية ووطنية في خربة تل الحمة شمال الأغوار.
مركز إبداع في مخيم الدهيشة	إضاءة شعلة العودة	تعزيز التواصل رفع مستوى الوعي الوطني	أيار	400 مشاركة/ة ضمن حشد عام من مختلف الاعمار	إضاءة شعلة العودة وقراءة الكلمة الموحدة لمقاومة النكبة المستمرة.
منظمة طلائع فلسطين - غزة	إضاءة شعلة العودة	تعزيز التواصل رفع مستوى الوعي الوطني	أيار	300 ضمن حشد عام من مختلف الاعمار خصوصاً الفتية	إضاءة شعلة العودة وقراءة الكلمة الموحدة لمقاومة النكبة المستمرة.
المركز الثقافي الفلسطيني ومركز شباب الفوار - مخيم الفوار	إضاءة شعلة العودة	تعزيز التواصل رفع مستوى الوعي الوطني	أيار	70 من الشباب من الجنسين	إضاءة شعلة العودة وقراءة الكلمة الموحدة لمقاومة النكبة المستمرة.
مؤسسة البستان - سلوان	مبادرة النكبة: الكتابة على الجدران	رفع مستوى الصمود، تعزيز العمل الطوعي	أيار	130 من الجنسين من مختلف الاعمار	قام متطوعون من سلوان برسم لوحات لرموز وطنية على جدران البلدة من أجل تعزيز صمود سكانها
مركز الأنصار - الولجة	إضاءة شعلة العودة	تعزيز التواصل رفع مستوى الوعي الوطني	أيار	50 من الجنسين من مختلف الاعمار	إضاءة شعلة العودة وقراءة الكلمة الموحدة لمقاومة النكبة المستمرة.
مؤسسة لاجئ - مخيم عابدة	بطولة القرى المهجرة - كرة القدم، إضاءة شعلة العودة	تنشيط الرياضة، وتعزيز التواصل والانتماء	أيار	300 من الجنسين من مختلف الاعمار	أقيمت 8 مباريات في ملعب عابدة لكرة القدم، حيث تم تسمية الفرق بأسماء القرى النازحة التي تنافست للفوز ببطولة كرة القدم.
مجموعة المسرح الشعبي - مخيم الأمعري	مسرحيات عن النكبة	تعزيز الهوية، تعزيز الصمود	أيار	400 من الجنسين من مختلف الاعمار	قدم المشاركون مسرحيتين في مخيم الأمعري للاجئين في رام الله، الأولى بعنوان «قصص لاجئين من النكبة» والثانية «رجال في الشمس» لغسان كنفاني.
جمعية التنمية الاجتماعية والنفسية - مخيم الجلزون	إضاءة شعلة العودة	تعزيز التواصل رفع مستوى الوعي الوطني	أيار	100 من الجنسين من مختلف الاعمار	إضاءة الشعلة ولقاء لكبار السن زاروا قراهم الاصلية ووثقوا تجربتهم وعرضوها على الشباب والأطفال في مدارس مخيم الجلزون.

الجمعية المحلية للتأهيل المجتمعي - نابلس - مخيم بلاطة	لقاء توعوية وتبادل قصص عن النكبة والعودة	تعزيز التواصل رفع مستوى الوعي الوطني	أيار	30 مشاركة/ة اعمار مختلفة	نشاط إجتماعي لذوي الاحتياجات الخاصة
مركز يافا الثقافي في مخيم بلاطة	إضاءة شعلة العودة، ومسابقة ثقافية وكتابات جدارية	تعزيز التواصل رفع مستوى الوعي الوطني	أيار	60 مشاركة/ة + حشد كبير من حضور جماهيري من مختلف الاعمار	وتضمنت هذه المبادرة مسابقة ثقافية في مركز يافا الثقافي، حيث تم تقسيم المشاركين إلى مجموعات، والتي تنافست من خلال الإجابة على أسئلة ثقافية، كما تضمنت يوماً تطوعياً حيث قام المتطوعون برسم كتابات على الجدران. بالإضافة الى إضاءة شعلة العودة وقراءة الكلمة الموحدة لمقاومة النكبة المستمرة.
مجموعة عائدون في لبنان	إضاءة شعلة العودة	تعزيز التواصل رفع مستوى الوعي الوطني	أيار	150 من الجنسين من مختلف الاعمار	إضاءة شعلة العودة وقراءة الكلمة الموحدة لمقاومة النكبة المستمرة.
نادي الكرمل الرياضي - لبنان	نشاط رياضي، فلم	الترفيه، تعزيز الهوية، تعزيز الصمود	أيار	60 مشاركة/ة من فئة الفتية (-14 16) الجنسين	شملت هذه مبادرة أنشطة رياضية للشباب، وتنفيذ مباراة لكرة القدم، وعرض فيلم عن النكبة.
جمعية الحولة - لبنان	فلسطين في الذاكرة	تعزيز التواصل رفع مستوى الوعي الوطني	أيار	130 من الجنسين من مختلف الاعمار	نوقفة حنين للمسنين على الحدود اللبنانية الفلسطينية، وتشمل هذه المبادرة تحضير الطعام الفلسطيني المطبوخ على الحدود وإقامة فعاليات وطنية وتراثية تعيد ذاكرة أجدادنا وشيوخنا إلى ما كانوا عليه وتمنحهم فرصة لمس مشاعرهم تجاه الوطن الذي لم يغيب عن قلوبهم أبداً.
جمعية الأخوة - لبنان	إضاءة شعلة العودة وندوة ثقافية	تعزيز التواصل رفع مستوى الوعي الوطني	أيار	250 من الجنسين من مختلف الاعمار	ورشة عمل حول النكبة وتاريخ فلسطين للشباب، بالإضافة إلى إضاءة شعلة العودة وقراءة الكلمة الموحدة لمقاومة النكبة المستمرة.
جمعية نواة - لبنان	فعاليات النكبة - البوسترات النكبة	تعزيز الهوية رفع المستوى الوعي الوطني	أيار	100 من الجنسين من مختلف الاعمار	تضمنت هذه المبادرة طباعة البوسترات الخاصة بيوم النكبة، وقام المتطوعين بتوزيع البوسترات حول مخيمات اللاجئين وتلصيق البوسترات على الجدران.
جمعية نداء الإنسان - لبنان	التمسك بالعودة خيار الأجيال الناشئة في لبنان	تعزيز الهوية رفع المستوى الوعي الوطني	أيار	150 من الجنسين من مختلف الاعمار	نشاط توعوي للأطفال حول النكبة المستمرة وفلسطين ومخيمات اللاجئين، وزيادة الوعي بما يعنيه أن تكون لاجئاً فلسطينياً وحق العودة
مؤسسة ماجد أبو شرار الإعلامية - لبنان	نشاط ثقافي أدبي	تعزيز الهوية رفع مستوى الوعي الوطني	أيار	12 مشاركة/ة من الأطفال 7-12	نشاط كتابة رسائل قصيرة من الأطفال بعد 75 عاماً من النكبة المستمرة

تم تنفيذ يوم عمل تطوعي في مقبرة الشهداء بقرية أرطاس - بيت لحم تضمن تنظيف ساحات المقبرة وزراعة الورود حول قبور الشهداء ورسم أعلام فلسطين.	35 مشارك/ة من الشباب 18-29 سنة	تموز	مبادرات مجتمعية	يوم عمل تطوعي	منتدى الشباب الفلسطيني
مهرجان سنوي يؤكد على تمسك اللاجئين الفلسطينيين في حق العودة والذي يستمر لمدة يومين، شارك فيه مجموعة من فرق الدبكة الشعبية والغناء الشعبي.	400 مشارك/ة من مختلف الاعمار والمناطق	أب	ابراز الفن الوطني، رفع مستوى الوعي، وتعزيز الهوية	مهرجان حق العودة	مركز جذور - مخيم الدهيشة
نفذ مركز بديل مبادرة رمزت علي إنشاء شبكة مياه جوفية لري المحاصيل من خلال تركيب خزان مياه ومضخة وبناء شبكة أنابيب في خربة تل الحمة في الاغوار الشمالية	الفئة المستفيدة سكان قرية بردلة	أب	تعزيز الصمود المجتمعي في التجمعات المهدهة بالتهجير	تركيب مولدات المياه وخطوط الأنابيب	مركز بديل وحملة «أنتقذوا غور الأردن»
أقيم البازار في مخيم الدهيشة للاجئين في بيت لحم، بمشاركة أكثر من 15 امرأة من قرى مختلفة جبلن بضائعهن لبيعها. مئات الفلسطينيين وبعض الأجانب من منطقة بيت لحم زاروا السوق وقاموا بشراء المنتجات المتوفرة.	15 مشاركة/ة النساء الفلاحات، 20 من الشباب المتطوع، ومشاركة/تفاعل 200 من مختلف الاعمار خصوصاً ربات العائلات من النساء	أيلول	تعزيز الصمود المجتمعي، ودعم المنتجات الزراعية	بازا مجتمعي لدعم المزارعين والمنتجات الفلسطينية	مؤسسة إبداع في مخيم الدهيشة

المبادرات المجتمعية 2023 في صور



©مركز بديل، إضاءة شعلة العودة في سلوان، أيار 2023



©مركز بديل، العمل التطوعي في خربة تل الحمة، نيسان 2023



©مركز بديل، إضاءة شعلة العودة في مخيم الدهيشة للاجئين، أيار 2023



©مركز بديل، بازار بالتعاون مع بديل، إبداع، التعاونية النسائية - بردلة في مخيم الدهيشة للاجئين، أيلول 2023



©مركز بديل، وقفة تضامنية لإسناد شعبنا في قطاع غزة، تشرين الأول 2023



©مركز بديل، فعاليات مقاومة النكبة المستمرة في مخيم عابدة للاجئين، أيار 2023



©مركز بديل، إضاءة شعلة العودة في القدس - شيخ جراح، أيار 2023



©مركز بديل، مدرسة العودة للشباب، أيلول 2023

المبادرات المجتمعية 2023 في صور



© مركز بديل، لقاء تدريبي لبرنامج حكايات فلسطينيات، شباط 2023



© مركز بديل، مدرسة العودة للشباب، تموز 2023



© مركز بديل، إطلاق كتاب حكايات فلسطينيات، حزيران 2023



© مركز بديل، مدرسة العودة للشباب، تموز 2023



© مركز بديل، مدرسة العودة للشباب، تموز 2023

المحور الثاني: تفعيل التضامن العالمي مع الشعب الفلسطيني

يستند بديل في عمله لتفعيل التضامن الدولي على إعداد الأبحاث المناسبة، وتنفيذ تدخلات المناصرة القانونية والعامّة للتأثير في أصحاب القرار والهيئات والمؤسسات والرأي العام.

الأبحاث التفصيلية والعينية متوفرة ومتاحة أمام أصحاب الحقوق والقائمين بالواجبات

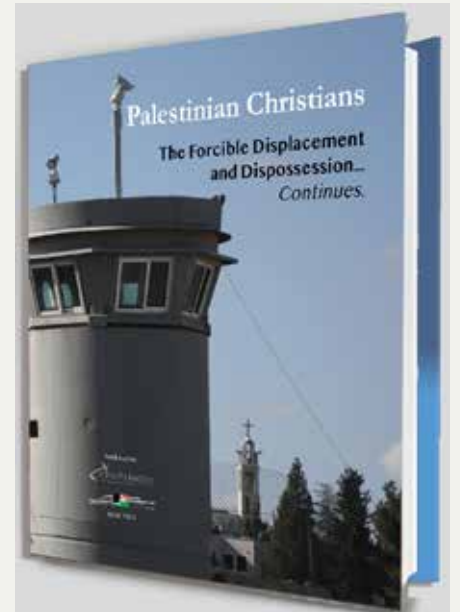
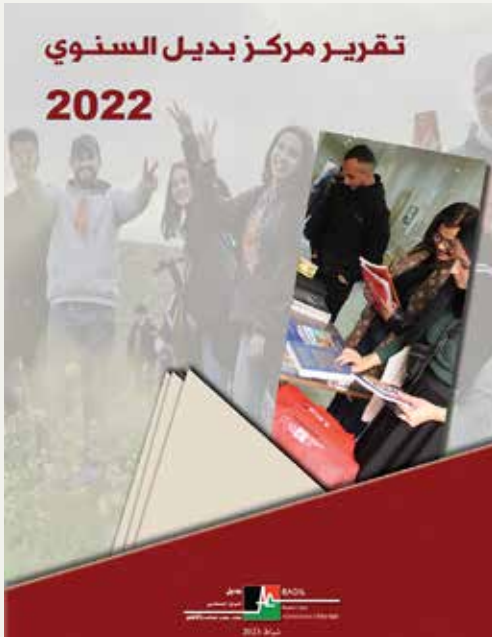
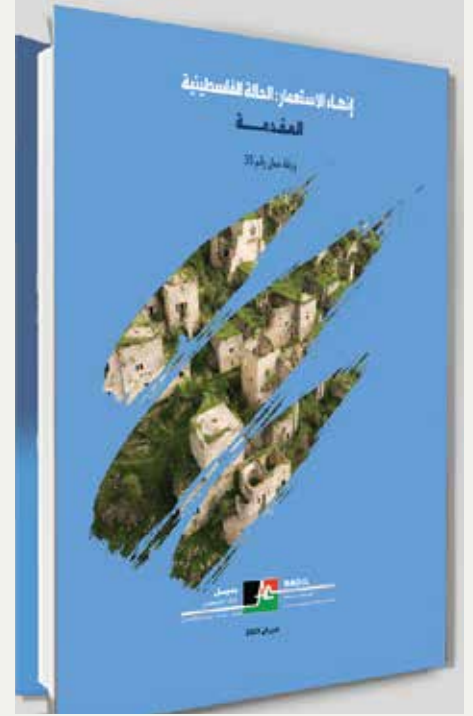
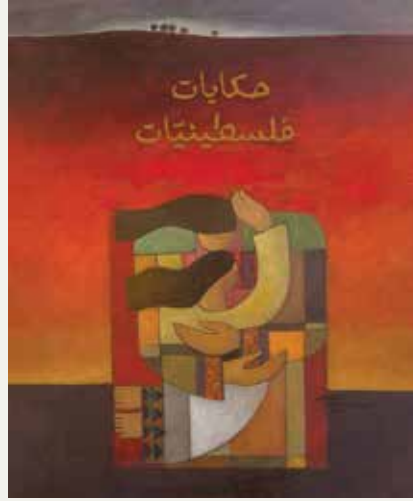
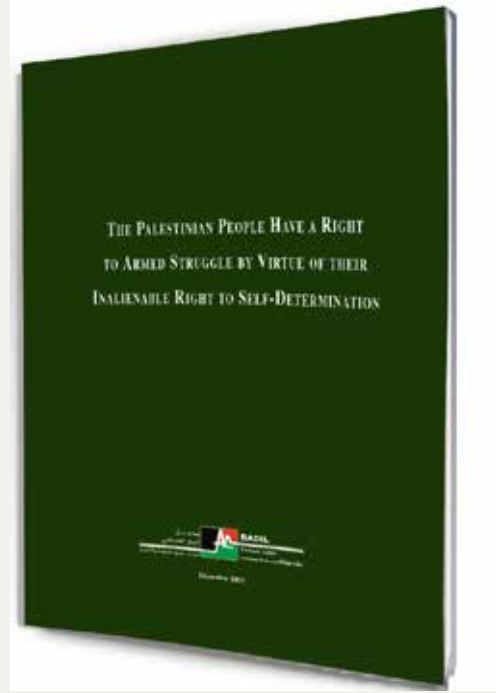
نجح مركز بديل في السنوات الأخيرة في الربط ما بين الاعمال البحثية وتدخلات المناصرة التي يجريها. يضاف إلى ذلك، نجاحه في الربط ما بين الأبحاث والمناصرة الدولية من جهة وأنشطة التحشيد والتعبئة المجتمعية وإنتاج أدوات التوعية والمناصرة على المستوى المحلي، من جهة ثانية. يساهم ذلك في تكامل عمل الوحدات وحضور بديل محلياً ودولياً، وتعزيز قدراته على التحشيد والتأثير. جرى التركيز في الأبحاث والأوراق على إظهار ممارسات نظام الفصل العنصري الإسرائيلي، والمسؤولية القانونية الدولية والأخلاقية، ومسؤولية الشركات الكبرى، وأوجه القصور القانونية في اتفاقيات أوسلو. بالإضافة إلى إنتاج دراسات ونشرات حول الذاكرة الجمعية والقيم والهوية الوطنية والسياسات والآليات المصممة لتغيير الوعي الفلسطيني. كما وعمل مركز بديل على إنتاج المسوحات واستطلاعات الرأي لاستكشاف التصورات والآراء العامّة. في مواضيع محددة.

من خلال إنتاج الأبحاث المهنية التفصيلية والعينية، يتم تزويد المكلفين وصنّاع القرار بالمعلومات والأدلة لتحديد فجوة الحماية، ويتم تحفيزهم على اتخاذ خطوات للوفاء بالتزاماتهم، بالإضافة إلى تعزيز النهج القائم على الحقوق. أما بالنسبة لأصحاب الحقوق، تعتبر الأوراق والأبحاث والمواد الإعلامية من أفضل المصادر التي تزودهم بالأدوات والمعلومات اللازمة للدفاع عن حقوق الإنسان، وبالتالي التأثير في الرأي العام محلياً ودولياً؛ بحيث سيتسنى للمجتمع المدني العالمي وصنّاع القرار ليس فقط الإحاطة بانتهاكات حقوق الإنسان والجرائم في فلسطين، بل ومعرفة التوجهات والأولويات الفلسطينية من وجهة نظر الناس – أصحاب الحقوق.

في العام 2023، عمل مركز بديل على إصدار الأبحاث التالية:

العنوان	تاريخ النشر	التوزيع
إنهاء الاستعمار – الحالة الفلسطينية: مقدمة (عربي وإنجليزي)	أب 2023	الالكتروني
الفلسطينيون والبحث عن الحماية كلاجئين وعديمي الجنسية (عربي وإنجليزي)	أيلول 2023	الالكتروني
ورقة عمل: المسيحيون الفلسطينيون: التهجير القسري والسلب مستمران 2023 (بديل/كايروس فلسطين) (إنجليزي فقط) (Palestinian Christians: The forcible Displacement and Dispossession Continues (Badil \ Kairos Palestine 2023))	ايار 2023	الالكتروني
ورقة عمل: نداء لعيد الفصح المجيد 2023 (بديل/كايروس فلسطين) (إنجليزي فقط) Easter Alert 2023 (Badil \ Kairos Palestine)	نيسان 2023	الالكتروني
ورقة موقف: الشعب الفلسطيني الحق في الكفاح المسلح مستمد من حقه غير القابل للتصرف في تقرير المصير (إنجليزي فقط) (The Palestinian People Have a Right to Armed Struggle by Virtue of their Inalienable Right to Self-Determination)	كانون الأول 2023	الالكتروني
حكايات فلسطينيات (عربي وإنجليزي)	تموز 2023	الالكتروني
التقرير السنوي لمركز بديل لعام 2023 (عربي فقط)	نيسان 2023	الالكتروني

يركز بديل في أعماله البحثية على تحليل السياسات وجذور الصراع، بهدف تسليط الضوء على جوهر وتركيبية وجرائم منظومة الاستعمار والابرتهايد، وليس على مجرد مظاهر الصراع والانتهاكات المتفرقة والإحصاءات الصماء.



المناصرة القانونية:

في مناخ سياسي شديد التعقيد، تتحكم في مساراته الدول الاستعمارية المهيمنة، يواصل مركز بديل عمله للتأثير في الهيئات الأممية وصنّاع القرار الدوليين والوطنيين. وقد بات واضحاً حجم الفجوة ما بين التزامات الأطراف ومسؤولياتهم المستمدة من القانون الدولي، وحقيقة المواقف والسياسات والممارسات المستندة الى منطق ميزان القوة. في السياق الفلسطيني تعيق سياسات الدول الهيمنة عمل الهيئات الدولية وتعطلها وهو ما يفسر استمرار عدم تمكين الشعب الفلسطيني من ممارسة حقوقه غير القابلة للتصرف، بل ويؤدي الى تحصين إسرائيل وتمكينها من مواصلة جرائمها. لذلك يحسب منهج بديل الذي يركز على ابراز الحقوق غير القابلة للتصرف في تقرير المصير وعودة اللاجئين الى ديارهم الاصلية منهجاً متطرفاً، وان الإصرار عليه يشكل تحدياً للمنظومة الدولية والبيئة السياسية السائدتين.

تتضمن المناصرة القانونية جملة من التدخلات النوعية. وتأتي هذه التدخلات على شكلين:

الاول: تدخلات لدى الهيئات والمؤسسات الدولية المعنية او المكلفة بحماية حقوق الانسان، وخصوصاً حقوق الشعب الفلسطيني، وتكون هذه التدخلات على شكل تقارير، او مشاركة في الجلسات، او رفع المذكرات، او تقديم المداخلات المباشرة.

الثاني: تدخلات على مستوى الدول/صناع القرار من خلال عمل لقاءات، إحاطة، رفع تقارير، تقديم مذكرات وتبسيط الضوء على قضايا/مواقف محددة.

ابقاء الحقوق حاضرة عبر إحاطة الجهات المعنية بكافة المعلومات اللازمة والخطوات الواجب القيام بها في مجال المحاسبة عن انتهاكات حقوق الإنسان الفلسطيني من خلال تحديد مسؤولية الأطراف الثالثة الموقعة على المعاهدات والاتفاقات الدولية ذات الصلة.

انخراط بديل في إجراءات الأمم المتحدة الخاصة والهيئات المتصلة بها



© مركز بديل، المشاركة في مجلس حقوق الإنسان التابع للأمم المتحدة، تموز 2023

تدخلات بديل في مجال المناصرة القانونية عبر مجلس حقوق الإنسان وغيرها من الهيئات التابعة للأمم المتحدة :

الالكتروني	15-3-2023	رفع مركز بديل تقريراً للمقرر الخاص المعني بمكافحة الإرهاب لإثراء دراستها العالمية حول تأثير تدابير مكافحة الإرهاب على المجتمع المدني والفضاء المدني.
الالكتروني	15-03-2023	بيان مكتوب في جلسة المجلس رقم 52 تحت البند 2: الاستخدام المفرط للقوة ومسؤولية إسرائيل والمجتمع الدولي
الالكتروني	15-03-2023	بيان شفوي في جلسة المجلس رقم 52 تحت البند 2: قمع المقاومة الفلسطينية وحرمانها من حق التقرير المصير
الالكتروني	13-04-2023	بيان مكتوب في جلسة المجلس رقم 52 تحت البند 3: مكافحة الإرهاب وحقوق الانسان
الالكتروني	13-04-2023	بيان شفوي في جلسة المجلس رقم 52 تحت البند 3: مكافحة الإرهاب وحقوق الانسان
الالكتروني	13-04-2023	بيان مكتوب في جلسة المجلس رقم 52 تحت البند 7: ليس مجرد استخدام مفرط للقوة بل نظام قمع وحرمان من حق تقرير المصير
الالكتروني	13-04-2023	بيان شفوي في جلسة المجلس رقم 52 تحت البند 7: نظام قمع وليس مجرد استخدام مفرط للقوة
الالكتروني	05-07-2023	بيان شفوي في جلسة المجلس رقم 53 تحت البند 2: حوار تفاعلي مع لجنة التحقيق الدولية بشأن الجرائم المرتكبة في فلسطين
الالكتروني	05-07-2023	بيان مكتوب في جلسة المجلس رقم 53 تحت البند 2: تقليص المساحات أمام المجتمع المدني الفلسطيني
الالكتروني	17-07-2023	بيان مكتوب في جلسة المجلس رقم 53 تحت البند 7: إنكار إسرائيل لعودة اللاجئين الفلسطينيين وتقرير مصيرهم
الالكتروني	17-07-2023	بيان شفوي في جلسة المجلس رقم 53 تحت البند 7: حوار تفاعلي مع الممثل الخاص حول الأرض الفلسطينية المحتلة
الالكتروني	15-09-2023	بيان مكتوب في جلسة المجلس رقم 54 تحت البند 7: سياسات نظام الاستعمار والعنصري الإسرائيلي في وادي الأردن تنتهك حق تقرير المصير
الالكتروني	15-09-2023	بيان مكتوب في جلسة المجلس رقم 54 تحت البند 3: الإفراج العاجل عن الأسير الفلسطيني وليد دقة الذي يعاني من الاعتقال التعسفي، والإهمال الطبي في سجون الاحتلال الإسرائيلي
الالكتروني	18-09-2023	بيان شفوي في جلسة المجلس رقم 54 تحت البند 3: بيان شفوي. جلسة النقاش العام (سواء دقة) وجلسة حوار مع فريق العمل المعني بالاحتجاز التعسفي
الالكتروني	27-09-2023	بيان شفوي في جلسة المجلس رقم 54 تحت البند 4: قمع المقاومة الفلسطينية
الالكتروني	03-10-2023	بيان شفوي في جلسة المجلس رقم 54 تحت البند 6: حق العودة وتقرير المصير الفلسطيني
الالكتروني	05-10-2023	بيان شفوي في جلسة المجلس رقم 54 تحت البند 7: سياسات النظام الاستعمار والفصل العنصري الإسرائيلي في وادي الأردن تنتهك حق تقرير المصير
الالكتروني	10-10-2023	بيان شفوي في جلسة المجلس رقم 54 تحت البند 9: وجوب فرض عقوبات على نظام الاستعمار والفصل العنصري الإسرائيلي

إسناد حملة الإفراج عن الأسير وليد دقة:

عمل بديل بالتعاون مع عائلة الأسير وليد دقة على إسناد حملة الإفراج عن وليد. تم إصدار مجموعة من النشرات الإعلامية التعريفية بوليد وقضيته. جرى تنظيم فعاليات عامة (مسيرات ووقفات) للمطالبة بالإفراج عنه وضمان تلقيه العلاج المناسب. تم إعداد تقارير خاصة عن حالة وليد وما يعانيه من إهمال طبي واعتقال تعسفي، والتي تم رفعها إلى: لجنة الأمم المتحدة لمكافحة الاعتقال التعسفي، وتقارير آخر إلى لجنة التحقيق الخاصة بالجرائم المرتكبة في فلسطين. وقد شاركت زوجة الأسير، السيدة سناء سلامة، وابتنتها ميلاد دقة في جلسة مجلس حقوق الانسان (الدورة 53 تموز 2023) حيث قدمت مداخلة شفوية أمام الدول، كما انها عقدت لقاءات مع مكتب المقرر الخاصة للحق بالرعاية الصحية ولجنة التحقيق الخاصة بالجرائم الإسرائيلية المرتكبة في فلسطين. وخلال الدورة 54 في أيلول 2023 لمجلس حقوق الانسان، تم رفع تقرير محدث عن تردي حالة وليد دقة الصحية إلى المجلس ولجنة مكافحة الاعتقال التعسفي. قام بديل ومؤسسات الشبكة العالمية للاجئين والمهجرين الفلسطينيين بإسناد الحملة



©مركز بديل، وقفة تضامنية للمطالبة بالإفراج الفوري عن الأسير وليد دقة، نيسان 2023

على المستوى وتنظيم فعاليات ووقفات عامة للمطالبة بالإفراج عن وليد. ورغم مختلف أنشطة المناصرة الإعلامية والقانونية والجهود الشعبية التي تواصلت، لم تنجح الحملة أمام الرفض التعسفي الإسرائيلي في إطلاق سراح وليد ولا في ضمان علاج مناسب له. فقد استشهد وليد بتاريخ 7 نيسان 2024 في سجنه في ظروف صعبة وما زالت السلطات تحتجز جثمانه. من جهته، يتواصل بديل مع بعض الجهات الدولية والحقوقية من أجل تحرير الجثمان وضمان حق الشهيد وليد دقة وحق أسرته في جنازة لائقة وكريمة.

التأثير في مؤسسات المجتمع المدني الدولية والتعاون معها في حملات المناصرة

يواجه المجتمع المدني الفلسطيني والدولي وكل من ينشط لإعمال الحقوق الفلسطينية ضغوط متزايدة وهجمات متلاحقة من قبل إسرائيل والمنظمات الصهيونية التي تعمل بالوكالة عنها. وتهدف حملات نزع الشرعية التي تقودها إسرائيل والمنظمات الصهيونية الوكيلة لها إلى الحد من عمل المجتمع المدني وتجزيم أنشطته في إطار ما يسمى مكافحة الإرهاب ومعاداة السامية.

وبناءً على ذلك، استمر مركز بديل في تطوير وتعزيز شراكاته مع المنظمات والشبكات والائتلافات الدولية والأفراد المؤثرين لتعزيز موقفه وجهود المناصرة وبناء نهج أكثر شمولية بين مختلف الجهات الفاعلة على أساس الرؤية والاحتياجات المشتركة.

كما عقد مركز بديل عددا لا بأس به من المحاضرات عبر التقنيات الالكترونية لمئات من الأشخاص من جميع أنحاء العالم (طلاب، نشطاء متضامنين، حقوقيين، أساتذة، ممثلي مؤسسات ممثلي نقابات وأحزاب سياسة.. الخ). تضمنت المحاضرات معلومات حول اللاجئيين والمهجرين الفلسطينيين والسياسات الإسرائيلية المتعلقة بالتهجير القسري للسكان الفلسطينيين والتزامات الدول الأطراف وفقاً للقانون الدولي الإنساني والقانون الدولي لحقوق الإنسان.

عقد مركز بديل في المملكة المتحدة جولة توعوية وتحشيد امتدت على مدى أسبوعين. جاء تنظيم هذه الجولة كجزء من فعاليات مواجهة النكبة المستمرة منذ خمسة وسبعين عاماً. امتدت هذه الجولة إلى عدة مدن في المملكة المتحدة حيث بلغ عدد الندوات التي تم تقديمها 9 ندوات وشارك فيها المئات من المشاركين/ت. سلطت جولة التوعية هذه الضوء على مفهوم ومظاهر وسياسات النكبة الفلسطينية المستمرة، وأهمية تعزيز التضامن مع الشعب الفلسطيني. كما ركزت الجولة الضوء أيضاً على دور المجتمع المدني العالمي والدولي وضرورة تحركه لإنهاء سياسة نظام الاستعمار والفصل العنصري الإسرائيلي في فلسطين.



©مركز بديل، جولة وندوات توعوية في المملكة المتحدة، حزيران 2023

تتضمن **المناصرة الدولية** تدخلات وحملات وانشطة تنفذ على المستوى الدولي. هدف اعمال بديل في مجال المناصرة الدولية الى تفعيل دور حركة التضامن العالمي من خلال التأثير في الرأي العام، ومأسسة اعمال المناصرة، وتنظيم الحملات النوعية المشتركة لترويج الحل المبني على الحقوق، المطالبة بمحاسبة الحكومات والشركات المتواطئة مع الانتهاكات الإسرائيلية للقوانين الدولية.

تفعيل دور حركة التضامن العالمي مع الشعب الفلسطيني يظهر من خلال توسع قاعدة الدعم، توحيد ومأسسة اعمال المناصرة، وتنظيم حملات نوعية متناسقة لترويج الحل المبني على الحقوق للقضية الفلسطينية، وإدخال مفهوم دور الأطراف الثالثة من دول وحكومات وشركات وضمنا محاسبتها.

المدرسة الدولية:

«يسهم برنامج المدرسة الدولية في نشر خطاب ومنهج بديل واعلاء الصوت الفلسطيني غير الرسمي ما بين المؤسسات الفاعلة وحركات التضامن الدولية.»

تم تنفيذ مساق التعبئة الدولي حول حقوق الفلسطينيين غير القابلة للتصرف للسنة الرابعة على التوالي، وهو مساق تدريب سنوي ينفذه مركز بديل في مجال المناصرة والتحشيد الدولي الخاص بالناشطين في مجال المناصرة والدفاع عن حقوق الإنسان. يهدف التدريب الى رفع مستوى المعرفة لدى المشاركين/ات عن نظام الاستعمار والابرتهايد في فلسطين من خلال تنفيذ مجموعة من المحاضرات التأسيسية وورشات العمل والزيارات الميدانية وزيارة المؤسسات الشريكة العاملة في ذات المجالات، بالإضافة الى رفع مستوى التحشيد والتشبيك على المستوى الدولي. يستهدف التدريب الناشطين والعاملين والأكاديميين في مجالات حقوق الإنسان والقانون والعلوم السياسية والمناصرة والمدافعين الدوليين داخل حركة التضامن الدولية مع فلسطين. يستمر لمدة 10 أيام متواصلة وجاهياً في فلسطين.



©مركز بديل، اختتام المدرسة الدولية، تموز 2023

نقلة نوعية في تعريف المجتمع الدولي بنظام الاستعمار والابرتهايد الاسرائيلي

واصل مركز بديل في العام 2022 تركيزه على تجذير النقلة النوعية في تناول قضية فلسطين والفلسطينيين ضمن أطر الاستعمار-الاستيطاني والابرتهايد وذلك بغض النظر عن موقعهم الجغرافي أو وضعهم القانوني. وقد لوحظ استخدام لغة بديل في عدد من المؤتمرات وتقارير عدد من المؤسسات، مثل تقرير المقرر الخاص للأمم المتحدة المعني بحالة حقوق الإنسان في الأرض الفلسطينية المحتلة الذي ناقش فيه قضية تقرير المصير.

هذه النقلة وهذا التقدم ضروريين لفهم حق الشعب الفلسطيني غير القابل للتصرف في تقرير المصير بشكل صحيح. كما أنه يسمح بالمضي قدماً في تحليل مركز بديل حول العلاقة التفاعلية في تطور نظام الاستعمار والابرتهايد الإسرائيلي، وارتباط ذلك بحق تقرير المصير وحق العودة للاجئين الفلسطينيين باعتبارهما ركائز لفهم الحالة الفلسطينية. وتبرز أهمية ذلك التحليل في أنه يسلط الضوء على التزامات الدول من الاطراف الثالثة ومسؤوليتها في إطار تفكيك الاستعمار ونظام الفصل العنصري وإنهائه.

تعزيز الوصول إلى المعلومات والبيانات والأدوات ومشاركتها على مستوى المجتمع المحلي وحركة التضامن حول العالم

بغية حث حركة التضامن الدولية على توحيد استراتيجياتها، والانتقال الى مؤسسة التضامن الدولي للتأثير على سياسات الدول، ساهم مركز بديل خلال العام 2023، سواء بشكل فردي أو بالتعاون مع شبكات العمل الشريكة:

- نشر مركز بديل 51 بياناً صحفياً باللغة العربية والإنجليزية معاً، أيضاً 17 باللغة الإنجليزية حول آخر الاحداث والمستجدات وحول أنشطة المركز وأعماله وبرامجه.
- نشر مركز بديل العديد من مقاطع الفيديو (ما بين فيلم قصير، إضاءة إعلامية، بروشور، وملصق) باللغتين العربية والإنجليزية. ويستخدم مركز بديل الأدوات متعددة الوسائط للوصول إلى شبكة أوسع من المستفيدين، لزيادة الوعي حول حق الفلسطينيين في العودة وجعل المعلومات أكثر سهولة وفهماً للمجتمع الدولي والمحلي.
- يمكن الاضطلاع عليها من خلال موقع مركز بديل: <https://vimeo.com/badilresourcecenter>، أو على: <https://bit.ly/3k2KjYK>

الأدوات الإعلامية المنتجة في العام 2023:

		1. فيلم قصير: ٧٥ عاماً من النكبة المستمرة - 75 years of Ongoing Nakba (عربي + مترجم إنجليزي)
		2. فيلم قصير: الاعوار الشمالية - The Northern Jordan Valley (عربي + مترجم إنجليزي)
		3. فيلم قصير: قرية الحديدية - Al-Hadidiya Village (عربية + مترجم إنجليزي)
		4. فيلم قصير: قرية المكحول - Al-Makhul Village (عربي + مترجم إنجليزي)
		5. فيلم قصير: خربة الدير - Khirbet Al-Deir (عربي + إنجليزي)
		6. منشورات إنفو جراف: (عربي + إنجليزي)
		7. إضاءات إعلامية: (إنجليزي)
		8. بروشور: ورقة حقائق 2023: إفشال الأونروا - تقليص الخدمات والطاقت والقدرات (عربي + إنجليزي)
		9. بروشور: حكايات فلسطينيات (عربي + إنجليزي)
		10. بوستر /ملصق: بعنوان مانحين ام مراقبين؟ (عربي + إنجليزي)
		11. بوستر النكبة (75) /2023

المواد الإعلامية الخاصة بإسناد المقاومة ومواجهة حرب الإبادة على قطاع غزة

منذ بداية حرب الإبادة الجماعية على قطاع غزة ادرك بديل أهمية المعركة الإعلامية على المستويين المحلي والدولي، واتخذ موقفه المميز في اسناد المقاومة الفلسطينية فتبنى شعار "مقاومة حتى التحرير والعودة". شرع بديل في انتاج المواد الإعلامية التعبوية المناسبة للنشر والترويج والتداول عبر وسائل التواصل الاجتماعي. ادرك بديل أهمية ربط ما يجري منذ 7 تشرين اول بجذور الصراع الممتد على مدار اكثر من 75 عاماً، كما ادرك أهمية تزويد حركة التضامن الدولية والنشطاء بمواد غنية بالمعلومات الموثقة والمقرونة بتحليل دقيق وتوجهات/مطالب فلسطينية أصيلة. واكب بديل التطورات والتفاصيل. ومنذ الأيام الأولى كان بديل من اولى المؤسسات التي نبهت الى طبيعة حرب إسرائيل على شعبنا باعتبارها حرب إبادة، والى مشروع تهجير الفلسطينيين سواء الى داخل قطاع غزة او خارجه، واستهداف الأونروا ومشروع تصفيتتها، واستخدام المساعدات الإنسانية كسلاح لإخضاع الفلسطينيين وتشكيل سلطة طيبة متعاونة مع المستعمر، وغيرها من المسائل. فاننتج بديل الفيديوهات والشرائح المتنوعة المناسبة لمختلف وسائل التواصل الاجتماعي (انستجرام، وفيسبوك، وتلغرام، وتويتتر) وبلغات عديدة لضمان وصولها الى أوسع قطاع.

راجت منشورات بديل خلال فترة قصيرة في أوساط كثيرة وأصبحت مطلوبة. فمنذ 7 تشرين اول حتى نهاية 2023 انتج بديل (51) فيديو، (14) شريحة وبوستر.

التطور المؤسسي

نجح بديل في تطوير آلية تشاركية خلال وضع الخطة الاستراتيجية للأعوام 2024-2026. شملت هذا الآلية:

• المراجعة والتقييم: وجرت على ثلاثة مستويات:

الأول: مراجعة استراتيجية بديل وبرامجه خلال السنوات السابقة من قبل الطاقم، ومجلس الإدارة واللجنة التنسيقية للشبكة العالمية للاجئين والمهجرين الفلسطينيين (الشبكة تضم 42 مؤسسة ولجنة) لتقييم اعمال بديل خصوصا اعمال وحدة التفعيل المجتمعي.

الثاني: عقد لقاءين (ورشات عمل) على المستوى المحلي مع الأشخاص المنخرطين في برامج وانشطة بديل خصوصا الشباب، والمجتمعات المهمشة لاستجلاء آرائهم واقتراحاتهم للتطوير.

الثالث: عقد 4 لقاءات ثنائية مع شركاء واشخاص منخرطين في اعمال بديل من خارج فلسطين.

• اجراء استبيان استطلاع الآراء: شمل الاستبيان تسعة أسئلة تركزت حول البيئة المحيطة (العوامل والأطراف المؤثرة) وتقيما عاما لأعمال بديل من برامج وانشطة، والمتوقع من بديل خلال السنوات القادمة. وقد تم وضع أسئلة الاستبيان باللغتين العربية والانجليزية لتناسب مختلف المستطعة آرائهم من فلسطينيين وغير فلسطينيين من الشركاء.

• تداول الخطة ما بين هيئات بديل والشركاء وأصحاب الخبرة والاهتمام: تم عرض مخرجات الاستراتيجية على هيئات بديل (الطاقم التنفيذي ومجلس الإدارة وأعضاء الهيئة العامة) وعدد من الشركاء من المؤسسات القاعدية والشريكة ومختصين ومهتمين محليين ودوليين مطلعين على الشأن الفلسطيني السياسي والحقوقى والعمل الاهلي.

تتضمن أنشطة تطوير المؤسسة ثلاثة جوانب أساسية:

الاول: تنظيم عمل اجسام مؤسسة بديل، وعمل الوحدات والموظفين. وتطوير آليات المراقبة، والتقييم وزيادة الفاعلية.

الثاني: إعداد التقارير الدورية الإدارية والمالية، وتقييم العمل، وإعداد مقترحات المشاريع.

الثالث: إعداد اللوائح الداخلية و/او تطويرها.

1. تعزيز القدرات التشغيلية:

- عقد جلستين للجمعية العامة لمركز بديل : جلسة أيار لمراجعة وافرار التقارير الإدارية والمالية، وجلسة تشرين اول لمراجعة الخطة الاستراتيجية وانتخاب مجلس إدارة جديد.
- عقد 8 جلسات منتظمة لمجلس إدارة مؤسسة بديل (على مدار العام)
- عمل تقارير سنوية إدارية ومالية (مؤسسية وبرامجية) (على مدار العام)
- عمل تدقيق مالي سنوي خارجي (شباط/آذار)
- التعاقد مع موظفين بشكل جزئي وأو التعاقد مع متدربين لتخفيف الأعباء عن طاقم العمل الحالي.
- تطوير الأجهزة لضمان فعالية إنتاجية أكبر (برامجياً، أجهزة كومبيوتر، أجهزة إنتاج إعلامي، أثاث، ...الخ). (على مدار العام).

2. تطوير قدرة المؤسسة على استدراج التمويل اللازم لبرامجها:

- المحافظة على علاقة الشراكة مع المانحين وتقديم التقارير في مواعيدها وعمل اللقاءات اللازمة معهم لتحسين مستوى التعاون.
- البحث عن تمويل أساسي وممتد على أكثر من عام واحد.
- الحصول على تبرع أساسي غير مقيد (التمويل المعزز من خلال أي أم)
- التقدم في آلية استدراج التبرعات الفردية.

3. اللوائح الداخلية:

- تم تحديث العضوية في الجمعية العامة لبدليل وتنشيطها وتغذيتها بكادر جديد.
- تم تطوير نظام احتيايب الرواتب وصندوق توفير الموظفين والبدلات.
- تم اعداد نماذج ورقية بحسب توصية شركة التدقيق لتثبيت إقرار عدم تعارض المصالح واوامر الصرف التنفيذية.

خلال العام 2023، عقد مجلس إدارة بديل 9 اجتماعات أقر خلالها الخطة التنفيذية وموازنة العام 2023، وتابع تنفيذ التوصيات والقرارات، وقدم التوجيهات بشأن الأوضاع العامة والظروف المحيطة. كما تم في العام 2023 عقد اجتماعين للجمعية العمومية لبدليل، الأول عقد في أيار حيث تم خلاله إقرار التقارير السنوية الإدارية والمالية، بينما عقد الاجتماع الثاني في تشرين اول من نفس العام حيث تم خلاله وضع الخطة الاستراتيجية وانتخاب مجلس إدارة جديد.



©مركز بديل، اجتماع الجمعية العامة، تشرين الاول 2023

نظرة على الماضي وتطلعات مستقبلية

يتضح كم كان مركز بديل موفقاً في قراءة الواقع الحالي وتوقعاته المستقبلية الواردة في استراتيجيته للأعوام (2019-2023) والتي كان أبرزها توقع اندفاع إسرائيل الى مزيد من التوسع الاستعماري والضم، وزيادة الانحياز الأميركي، وضعف الموقف الأوروبي، وتراجع دور المؤسسات الدولية، وفرض المزيد من القيود والشروط السياسية على التمويل، وتردي أوضاع حقوق الانسان الفلسطيني.



©مركز بديل، فعاليات إضاءة شعلة العودة في الناصرة، ايار 2023

وقد جاءت الحرب على قطاع غزة في الشهور الثلاث الأخيرة من العام 2023 لتكشف من جديد عن وجوب اعتماد استراتيجية جديدة في التعامل مع منظومة الاستعمار والابترهيد الإسرائيلي، فكما لم يعد خافياً مشروع إسرائيل الاستعماري، فإنه لمن الغباء التغاضي عن تواطؤ الدول الاستعمارية الغربية معها. ان استراتيجية المراهنة على حسن نوايا إسرائيل والدول الاستعمارية الغربية لم ولن تجلب حق التقرير للشعب الفلسطيني ولا العودة للاجئين. وإن الارتهان للمساعدات الدولية المشروطة سياسياً وأمنياً يتنافى مع مشروع التحرر من الاستعمار.

واستناداً الى ذلك، حدد بديل توجهاته الأساسية في خطته الاستراتيجية للأعوام 2024 – 2026 والتي اقرتها الجمعية العامة لبديل في 6 تشرين اول 2024؛ أي قبل يوم واحد من حرب الإبادة على غزة. ويمكن تلخيص تلك توجهات بديل الأساسية على النحو التالي:

- ▼ **الأولوية في البرامج:** التركيز على تعزيز البنى الذاتية والوعي والهوية الفلسطينية وتركيز العمل على الشعب الفلسطيني خصوصاً فئة الشباب واللاجئين من الجنسين، في مختلف المناطق، وتصميم برامج تدريبية وتوعوية، لتمكين الشباب للعب دور قيادي في المؤسسات الشريكة وأوساطهم
- ▼ **المحافظة على التقدم والتميز في الخطاب:** استمرار بديل في رفع سقف الخطاب من خلال ربط الاستعمار بالابترهيد، وتطوير مفهوم انتهاء الاستعمار في السياق الفلسطيني، وربط الحق في المقاومة بالحق في تقرير المصير للشعب الفلسطيني.
- ▼ **تنظيم المنابر النوعية:** التخفيف من تركيز العمل مع الهيئات الأممية وتركيز أعمال المناصرة الدولية للتأثير في الرأي العام ومؤسسات المجتمع المدني وال نقابات والاتحادات والأحزاب السياسية والبرلمانيين. هذا النوع من التركيز يهدف الى تفعيل حركة التضامن الدولية لمأسسة تدخلاتها بعيداً عن الموسمية والتعاطف الرمزي. هذا التخفيف يجب ان يكون انتقائياً مدروساً/نكياً.
- ▼ **السعي لإنجاز ملموس في مجال المحاسبة:** ضرورة تطوير وتكثيف العمل للتأثير في الدول منفردة.
- ▼ **حماية الاونروا:** إيلاء حماية الاونروا من مشروع الإفشال والتصفية تركيزاً خاصاً؛ لأن في ذلك حماية لحقوق اللاجئين بما فيها حقهم في العودة الى الديار الأصلية.
- ▼ **تطوير الإنتاج والاعلام الرقمي:** وتطوير آليات الإنتاج الإعلامي والرقمي والتواصل والنشر والترويج.

تحسين العلاقات النوعية: التشبيك والتواصل وبناء علاقات واسعة مع المؤسسات الدولية والمحلية الراضية للتمويل المشروط والتطبيع. والعمل على تعرية التمويل الاستعماري واستقطاب شركاء جدد. توسيع شبكات العلاقات لتشمل وتركز على دول الجنوب والشعوب العربية.

مستقبل المؤسسة: الاستعداد للتحويل الى مؤسسة تطوعية و/او شبه تطوعية لمواجهة سيناريوهات الازلاق او سياسة تجفيف مصادر التمويل.

لقد عمل مركز بديل على ترتيب ذاته استعداداً لسنوات خمس صعبة، واستطاع أن ينجز أهدافه المباشرة المحددة للعام 2023 بموجب الخطة التنفيذية والمنسجمة مع خطته الاستراتيجية، دون أن يتعرض لما يقوِّض نزاهته وهويته والتزاماته تجاه أبناء الشعب الفلسطيني، وتعامل مع هذه التحديات واجهها بالتزام وطني واخلاقي ومهنية عالية بما يليق بمنزلته كمؤسسة فلسطينية وطنية تعنى بحقوق اللاجئين والمهجرين بشكل خاص وبحقوق الإنسان بشكل عام. ويمكن تلخيص أهم ملامح الخطة التنفيذية في الآتي:

كما استطاع مركز بديل خلال العام 2023 والعوام السابقة كبح التدهور في موازنته المالية وتناقص كادره البشري من خلال تجنيده للأموال من مصادر جديدة لا تفرض شروطاً على التمويل، فإن عليه ان يواصل تأدية دوره على نحو لا يقوِّض نزاهته وهويته والتزاماته تجاه أبناء الشعب الفلسطيني، وبما يليق بمنزلته كمؤسسة فلسطينية وطنية تعنى بحقوق اللاجئين والمهجرين بشكل خاص وبحقوق الإنسان بشكل عام.



©مركز بديل، الفعالية المركزية الوطنية لمواجهة النكبة المستمرة في مخيم عايدة للاجئين، ايار 2023

خيم الدهيشة خيم رفح خيم برمج البراجنة
خيم شعفاط خيم قلنديا خيم دير اليخ
خيم جباليا خيم الحسين خيم العين خيم اربد
خيم بيرزيت خيم بيت جبرين خيم عقبة جبر
خيم النصيرات خيم طوككرم خيم عكر خيم عايدة

رايس الناقورة القدس المنهدم عكا الخليل ياف بيت لحم بيسان طبريا أم الرضرايت الناصرة صفد الرملة اريحا حيفا غزوة نابلس بشر السبع النفط جنين

خيم الفارعة خيم بلاطة
خيم الوحلات خيم البص
خيم العروب خيم مادبا
خيم نور حسن
خيم عين الحلوة
خيم فان يونس
خيم وifel خيم سوف
خيم قدورة خيم الشرب
خيم الجلزون خيم حمص
خيم دير عمار خيم الرشيدية
خيم جنين خيم عين السلطان
خيم اليرموك خيم المفازي
خيم الحسينية خيم الثبطينة
خيم درعا خيم خان دنون
خيم هروانا خيم ضبية
خيم سبينة خيم الرمدان
خيم بدواي خيم حماة
خيم جسر الباشا

حماة
النصر
البريج
خيم السخنة
خيم الطابينة
خيم عين عريك
خيم البرج الشمالي
خيم الزرقا و خيم سلواد
خيم نهر البارد خيم حطين

خيم تل الزعتر خيم مار الياس خيم شاتيلا خيم خان الشيخ خيم المية ومية خيم قبر الست
خيم الشاطئ خيم الفوار خيم ماركا خيم جرش خيم الحصن خيم البقعة خيم الامعري

