

تقرير مركز بديل السنوي 2021



إبقاء الحقوق غير القابلة للتصرف للشعب الفلسطيني حاضرة

<<< تفعيل التضامن العالمي مع الشعب الفلسطيني

<<< تعزيز صمود الشعب الفلسطيني

قائمة المحتويات

----- نبذة عن مركز بديل	p.03
----- آخر المستجدات على صعيد المؤسسة	p.04
----- حضور مركز بديل عالمياً	p.05
الخطة التنفيذية للعام 2021	
----- المحور الأول: تمكين أصحاب الحقوق	p.07
----- نتائج ومخرجات المحور الأول (1-4)	p.07 - p.12
----- المحور الثاني: التأثير على المكلفين	p.15
----- نتائج ومخرجات المحور الثاني (1-4)	p.15 - p.17
----- نظرة إلى الماضي واستشراف آفاق المستقبل	p.19

تأسس مركز بديل في كانون الثاني عام 1998 بناءً على توصيات أصدرتها سلسلة من المؤتمرات الشعبية انعقدت في فلسطين التاريخية والمنافي. بديل جمعية مرخصة ومسجلة رسمياً لدى السلطة الوطنية الفلسطينية، وهي قانونياً ملك للاجئين الممثلين بجمعيته العمومية التي تتشكل من نشطاء العمل الأهلي والجماهيري والأكاديمي في فلسطين والشتات.

عقد آخر اجتماع للجمعية العامة لبديل في تشرين الأول 2021 وتم فيه انتخاب مجلس إدارة جديد.

بديل - المركز الفلسطيني
لمصادر حقوق المواطنة واللاجئين

ص.ب: 728
بيت لحم، فلسطين
تلفاكس: 7346 - 274 - 02 - 972
فاكس: 7086 - 277 - 02 - 972

www.badil.org



نبذة عن مركز بديل

بناء الإطار المفاهيمي للحل القائم على الحقوق لقضايا التهجير المستمر بحق الفلسطينيين، وهو أمر مهم لكل من الحملات المجتمعية والعمل مع المجموعات المهنية والأكاديمية والدولية. ويتيح هذا المزيج الفرصة لمركز بديل لتقديم مجموعة متنوعة من الأبحاث والأنشطة/التدخلات.

استراتيجية تغيير السياسات من القاعدة إلى القمة: نحن مقتنعون بأن عمل المجتمع المدني الجماعي هو وحده الذي يمكن أن يخلق الضغط والإرادة السياسية لتبني نهج قائم على الحقوق فيما يتعلق بقضية اللاجئين الفلسطينيين. وعليه، يرى مركز بديل دوره الأساسي في تفعيل وتحفيز المبادرات المجتمعية وتنظيم حملات التوعية والمناصرة.

إن الحفاظ على حقوق الشعب الفلسطيني غير القابلة للتصرف هي الهدف العام لخطة مركز بديل الاستراتيجية للفترة 2019-2023. تعكس الخطة الحالية وتستجيب للوضع الحالي والمتوقع بالاستناد إلى التحليل المعق والتفصيلي الذي اجراه بديل للوضع الحالي مقارنة بالوضع السابق. ففي ظل غياب الإرادة السياسية للدول الكبرى، وانشغال العالم بجائحة كورونا، بالإضافة إلى استمرار تدهور حالة حقوق الإنسان في فلسطين وخارجها، فإن بديل يرى أن الأولوية هي لمواصلة العمل من أجل الحفاظ على الحقوق الفلسطينية. وفي الوقت ذاته مواصلة حث وتحفيز جميع أعضاء شبكات العمل حول العالم لاتخاذ الإجراءات الواجب اتخاذها.

يصب مركز بديل جلّ تركيزه على الأنشطة المجتمعية التي تهدف إلى تزويد الأفراد والمجتمعات والشبكات الفلسطينية بالأدوات والمعلومات والمساحة اللازمة للدفاع عن حقوق الإنسان. يركز بديل على الشباب والنساء لتعزيز المعرفة بالحقوق والانتهاكات ولتشجيعهم على الانخراط في حملات وأنشطة المناصرة، خصوصاً تلك المنصبة على مواجهة سياسات النقل القسري عبر تعزيز سبل ومقومات المقاومة الذاتية.

يعمل مركز بديل أيضاً على تعزيز الروابط بين أعماله في مجال البحث وأنشطة المناصرة، وذلك من خلال التعبئة والتشديد المجتمعي وخوض الحملات الدعوية وإنتاج الأدوات الراقدة لهما على المستوى المحلي. لقد تم استخدام بحوث مركز بديل في العديد من أنشطة التعبئة المجتمعية حيث يناقش الشباب الفلسطيني محتوياتها، مما يعزز قدرة الشباب على ربط محيطهم الخاص بإطار قانوني والحصول على فهم أعمق لحق العودة الفلسطيني غير القابل للتصرف. بالإضافة إلى ذلك، يستخدم مركز بديل باستمرار أبحاثه ومنشوراته الأخرى ضمن أنشطته للتوعية والمناصرة سواء مع المجتمع المدني الدولي أو المكلفين وأصحاب القرار.

تأسس مركز بديل في العام 1998 لهدف الدفاع عن حقوق اللاجئين والمهجرين الفلسطينيين وتعزيزها، بغض النظر عن مكان إقامتهم أو فترة تهجيرهم. يؤمن مركز بديل أن الحل الوحيد العادل والداائم لقضيتهم هو الحل القائم على الحقوق؛ وذلك بالاستناد إلى القانون الدولي للاجئين والقانون الدولي لحقوق الإنسان ومبادئ العدالة.

إن رؤيتنا ورسالتنا وبرامجنا التي عشنا من أجلها وعلاقاتنا تحددنا هويتنا الفلسطينية ومبادئ القانون الدولي الإنساني وقانون حقوق الإنسان. ونحن نسعى إلى النهوض بالحقوق الفردية والجماعية للشعب الفلسطيني على هذا الأساس.

إن مركز بديل مسجّل رسمياً لدى السلطة الوطنية الفلسطينية، وتعود ملكية المؤسسة إلى الجمعية العمومية المكوّنة حالياً من 40 عضواً وعضوة، يمثلهم/ن مجلس إدارة منتخب يتكون من تسعة أعضاء. من الناحية التنظيمية، يتشكّل مركز بديل من أربع وحدات عمل يقودها المدير، وهي: وحدة الشؤون الإدارية والمالية، ووحدة البحث والانتاج، ووحدة المناصرة الدولية والقانونية، ووحدة التفعيل المجتمعي والحملات. ضم مركز بديل في العام 2021 تسعة موظفين/ات يعملون بدوام كامل، ويستخدم بشكل جزئيّ عدداً متغيراً من المتخصّصين والاستشاريين والمتدربين والميسرين/ات لتنفيذ برامجه ومشاريعه وأنشطته وذلك بحسب الحاجة.

يتمتع مركز بديل بوضع استشاري لدى المجلس الاقتصادي والاجتماعي التابع للأمم المتحدة، وعضو في الشبكة العالمية للتحرر من النكبة، وبديل منسق الشبكة العالمية للاجئين الفلسطينيين، وعضو في اللجنة الأوروبية للتنسيق بشأن فلسطين.

يسترشد مركز بديل بإيمانه الراسخ بمبادئ المساواة والعدالة وحقوق الإنسان على النحو المنصوص عليه في القانون الدولي، وفي دور العمل الجماعي للمجتمع المدني في إحداث التغيير الاجتماعي والسياسي من خلال:

منهج المشاركة الواسعة: عمل مركز بديل كمنظمة أهلية منذ تأسيسه على تطوير شراكات قوية مع العديد من المؤسسات المجتمعية العاملة في مجال الدفاع عن حقوق اللاجئين والمهجرين الفلسطينيين، انطلاقاً من قناعته بأن المنفعة ستكون متبادلة ما بينه وبين شركائه / المستفيدين، وليحظى بأكثر قدر من المصداقية، وليكون أكثر قدرة على توظيف الدعم والتأثير العام من كونه مجرد منظمة أهلية قائمة بذاتها. لقد أظهرت لنا التجربة أن مشاركة اللاجئين أمر حاسم في كل جانب من جوانب مساعدة وحماية ومناصرة اللاجئين. لم نتوصل لهذه الخلاصة بمجرد إجراء "استطلاع لرأي عينة محدودة"، ولكن نتيجة إشراك قطاع واسع من اللاجئين بشكل فاعل في كل مرحلة من مراحل العمل، بدءاً من التخطيط مروراً بالتنفيذ وصولاً إلى التقييم.

آخر المستجدات على صعيد المؤسسة

الواقع المالي والمؤسسي

نظراً لانخفاض الدعم المالي الذي شهده مركز بديل على مدار الأعوام السابقة والتي استمرت حتى عام 2021، انخفض عدد الموظفين الأساسيين مما تسبب في نشوء عبء عمل متزايد عبر السنين. ومع ذلك، يستمر برنامج التدريب لمتطوعين فلسطينيين وأجانب في مركز بديل، رغم الصعوبات التي فرضتها جائحة كورونا، ويسهم في سد الفجوات في الهيكلة الوظيفية. بالإضافة إلى برنامج التدريب الطوعي، يستخدم مركز بديل التعاقد الخارجي مع عدد من الاستشاريين المتخصصين والباحثين والميسرين على أساس عدم التفرغ، أي العمل بالقطعة وحسب الحاجة.

في السنوات الأخيرة، انتقل العديد من الممولين من تمويل العمليات الأساسية لمركز بديل إلى تمويل المشاريع، وإلى فرض المزيد من القيود المشكوك في قانونيتها، من خلال انتهاك حق حرية الكلام والتعبير، وكذلك الحق في المقاومة المشروعة. ويزداد تقلص حيز الدعم باستمرار مع قطع الأموال المخصصة لمنظمات حقوق الإنسان الفلسطينية أو تقييدها بشرط نبذ الإرهاب أو تحويلها إلى أعمال إغاثية وهو ما يؤثر على مصداقية المؤسسات ودورها النضالي. في العام 2021، تفاقمت الصعوبات الاقتصادية الناجمة عن تراجع التمويل أساساً، وجائحة كورونا وأثرت بشكل واضح على قطاع عريض من الخدمات المقدمة لشعبنا وجميع المنظمات الأهلية والمؤسسات القاعدية.

بالنسبة لمركز بديل على وجه الخصوص، فإن رفضه لما يسمى شرط نبذ الإرهاب (تجريم فصول المقاومة وعناصرها والنضال الفلسطيني عموماً) يؤدي إلى توقف بعض المانحين عن دعم المؤسسة وأهدافها. لمواجهة ذلك استنفذ بديل جزءاً كبيراً من عمله على إيجاد جهات مانحة وشركاء جدد يتوافقون مع قيم وأولويات بديل أو على الأقل لا يفرضون شروطاً سياسية تتعارض معنا.

الواقع السياسي

استمر انشغال العالم في العام 2021 عن القضية الفلسطينية وحقوق الفلسطينيين بسبب جائحة كورونا. وكذلك استمر الانحياز الأمريكي لإسرائيل بالرغم من وعود الإدارة الأمريكية الجديدة للتخفيف من تأثير مجموعة القرارات الرئاسية للإدارة السابقة التي تسعى لهدر الحقوق الفلسطينية في العودة وتقرير المصير. في المقابل، استمر تقصير المجتمع الدولي الذي يظهر في عدم الوفاء بمسؤوليته في حماية الحقوق الفلسطينية من نظام الابرتايد والاستعمار الإسرائيلي.

وفي العام 2021، فرضت الولايات المتحدة على الأوتروا توقيع اتفاقية شراكة تفضي بإعادة صرف المساعدات الأمريكية للوكالة مقابل قيام الأخيرة بمهام أمنية من خلال تبني قانون مكافحة الإرهاب الأمريكي عند صرفها لأموال المساعدات تلك، وعلى الصعيد الأوروبي، يستمر نمو حركة اليمين التي يتنامى تأثيرها السلبي وينعكس على أنشطة وكالات الاتحاد الأوروبي ومستوى دعمها لحقوق الشعب الفلسطيني. بالإضافة إلى ما سبق، صار فشل اتفاقات أوسلو جلياً، فلا تنفك القيادات الإسرائيلية بالمجاهرة بتخليها عن تلك الاتفاقيات وبأولوية مصالحها الاستعمارية على حساب القوانين والأعراف الدولية.

وقد شهد العام 2021 أحداث باب العامود والشيخ جراح واقتحامات المسجد الأقصى في القدس المحتلة و عملية قمع وحشية طالت الفلسطينيين المنتفضين في فلسطين المستعمرة منذ العام 1948، ومن ثم العدوان الوحشي على قطاع غزة المحاصر. لقد بعثت الهبة الجماهيرية وشعاراتها وخطابها السياسي الموحد فكرة محو "الخط الأخضر" في وعي الفلسطيني من جهة، خصوصاً بعدما تبين بالممارسة العملية أن هذا الخط الأخضر غير قائم في استراتيجيات وأدوات نظام الابرتايد والاستعمار الإسرائيلي في تعامله مع الهبة الشعبية من جهة أخرى. وشهد العام 2021 غياب دونالد ترمب عن المشهد السياسي بوصول الرئيس جو بايدن إلى سدة الحكم في الولايات المتحدة، والهزيمة التي مني بها بنيامين نتنياهو في الانتخابات العامة الإسرائيلية، وقيام إسرائيل بمنع إجراء الانتخابات التشريعية والرئاسية في مدينة القدس وبالتالي تأجيل الانتخابات الفلسطينية. وسط كل ذلك، كان واضحاً استمرار مراهنة القيادات الفلسطينية على انتخابات إسرائيل وأميركا في إحياء عملية سلام أوسلو العقيمة.

تتصاعد عمليات التهجير القسري بحق شعبنا الفلسطيني في سائر فلسطين بحدودها الانتدابية مع ارتفاع وتيرة النشاط الاستعماري من مصادرة الأراضي وضمها والاعتقال والاحتجاز التعسفيين والقمع. ويواصل المجتمع الدولي الوقوف على الحياد أمام هذا التدهور ويكتفي بالمشاهدة، وفي بعض الحالات تصدر عنه بعض الإدانات دون اتخاذ أي إجراءات عملية، مما يوفر لإسرائيل ميزة الإفلات من العقاب على جرائمها الدولية، والتي من بينها تكثيف وتوسيع سياسات الاستعمار والفصل العنصري ضد الفلسطينيين. بالإضافة إلى ذلك، يبدو جلياً افتقار القادة الفلسطينيين إلى استراتيجية وطنية موحدة تجاه ما حصل وما قد يحصل. وبجواز ذلك، من المتوقع أن يتفاقم سوء الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية للشعب الفلسطيني خصوصاً للاجئين الفلسطينيين في لبنان وقطاع غزة وسوريا. وعلى المستوى العربي، من المتوقع أيضاً أن نرى انخفاضاً في الدعم من الدول العربية المؤثرة، بل قد نشهد المزيد من الضغط على الفلسطينيين في ظل تنامي حركة التطبيع مع إسرائيل.



حضور مركز بديل عالمياً

اتساع التدخلات التي ينفذها مركز بديل عبر شبكة الإنترنت عكست حجم وصوله وتواصله عبر العالم



48,491 زائر
62,655 زيارة
في العام 2021



متابع على تويتر: 7,377
متابع على انستغرام: 1,256
متابع على فيسبوك-عربي: 11,185
متابع على فيسبوك-إنجليزي: 10,314



9,393,000 لاجئ ومهجر فلسطيني
14,073,000 فلسطيني
في مختلف دول العالم (مع نهاية العام 2021)

الخطة التنفيذية للعام 2021

وعليه، خلص بديل الى وضع الهدف الاستراتيجي للسنوات الخمس. يتمثل الهدف العام للخطة الاستراتيجية للأعوام 2019-2023 -في:

إبقاء الحقوق غير القابلة للتصرف للشعب الفلسطيني حاضرة

وقد حدد بديل أنه يمكن التوصل إلى ذلك عبر:

تعزيز صمود الشعب الفلسطيني

تفعيل التضامن العالمي مع الشعب الفلسطيني

البرامج والمشاريع والفعاليات المدرجة في الخطة التنفيذية للعام 2021 تشكل وسائل وآليات عمل من جهة، كما أنها تحقق أهدافاً جزئية تسهم مباشرة في تحقيق الاهداف الاستراتيجية المرسومة. فيما يلي من صفحات، يشرح هذا التقرير الاطار العام لكل برنامج/مشروع/فعالية التي تم تنفيذها خلال العام 2021 من حيث مواعيد التنفيذ، والهدف المباشر، والصلة مع الاستراتيجية.

تناولت الخطة الاستراتيجية الحالية (2019-2023) الوضع القائم والظروف المحيطة بشمولية وجاءت بتحليل معمق كما هو مبين أدناه. في نهاية العام 2018 وبداية العام 2019، واستناداً الى قراءة بديل للمعطيات والمؤشرات المتصلة ببيئة العمل المحيطة ببديل، توصل بديل الى الخلاصات التالية باعتبارها تشكل السيناريوهات الأكثر توقعاً في السنوات الخمس القادمة:

- اتساع ووضوح الانحياز الدولي لإسرائيل؛
- قيام اسرائيل بمزيد من التهجير والضم واللاحق خصوصاً للمنطقة المصنفة (ج)؛
- تراجع مستوى أداء المؤسسات الأممية؛
- تراجع الاسناد العربي الرسمي للقضية والحقوق الفلسطينية؛
- ازدياد القبضة الأمنية لكل من السلطة الوطنية الفلسطينية وحكومة حماس في قطاع غزة في ظل استمرار الانقسام، وبروز تيارات مناهضة ومعارضة؛
- تراجع قدرة الفلسطيني ليس على مستوى مواجهة السياسات الاستعمارية، بل وعلى الصمود.
- تراجع مستوى دعم المؤسسات الدولية لعمل بديل والمجتمع المدني الفلسطيني عموماً.



المحور الأول: تعزيز صمود الشعب الفلسطيني - النتائج والمخرجات

■ مبادرات شبابية:

استهدف هذا المشروع ثلاثين مشاركاً/ة من فلسطين بحدودها الانتدابية، وتضمن برنامجاً تدريبياً اشتمل على مواضيع متنوعة منها: التهجير القسري المستمر، أوضاع اللاجئين والمهجرين، المرأة في السياق الاستعماري، السيطرة على الموارد الطبيعية والحرمان من الانتفاع بها، وغيرها الكثير. تلاها العمل على خمس مبادرات مجتمعية تهدف الى تعزيز صمود المواطنين وتعزيز الحق في الوصول للموارد. وهي: البازار الصحي والبيئي بالشراكة مع مركز لاجئ، حل أزمة المكروهة الصحية في قرية ارتاح بالشراكة مع مركز بيسان، منتدى شباب سلوان بالشراكة مع البستان، إذاعة يافا بالشراكة مع جمعية الدار، وتأهيل قاعة المرأة بالشراكة مع مؤسسة إبداع.

■ المدرسة الدولية (أونلاين):

نقذ مركز بديل "المدرسة الدولية السنوية" الثانية أونلاين على مدار 7 أيام (2-8 آب 2021)، بمشاركة 31 من النشطاء الدوليين في مجال الدفاع عن حقوق الإنسان، من بينهم 19 امرأة، من جميع أنحاء العالم.

■ دورة قانونية في مجال الدفاع عن حقوق اللاجئين والمهجرين الفلسطينيين

تم تنفيذ الدورة على مدار ثلاثة ايام متتالية. بالشراكة مع مركز عائدون وبالتعاون مع جمعية عامل في لبنان. وقد استهدفت الدورة 30 مشاركاً/ة من مجموعات شبابية فلسطينية ولبنانية وعربية نشطة في لبنان في مجال حقوق الإنسان.

النتيجة الأولى: مشاركة فاعلة، هادفة، ومستمرة للشباب الفلسطيني من جميع مناطق فلسطين بحدودها الانتدابية في برامج مركز بديل، ووصولهم على الوسائل والفرص للتأثير في الرأي العام بلغة تعكس النهج المبني على الحقوق .

■ مدارس العودة التدريبية للشباب:

على الرغم من جائحة الكورونا وفرض التباعد الاجتماعي، استمر مركز بديل في تنفيذ برنامج "مدارس العودة التدريبية" إما وجهاً لوجه أو عبر التقنيات الإلكترونية. نفذ بديل اربع مدارس (كل مدرسة ثلاثة ايام) على مدار العام 2021 . تهدف مدارس العودة التدريبية إلى تمكين الشباب الفلسطيني وتنمية قدراتهم في مجال الحقوق الفلسطينية بشكل خاص وحقوق الإنسان بشكل عام.

■ مدارس العودة للناشئة:

يستهدف هذا البرنامج الناشئة من الفلسطينيين (ما بين 13-17 سنة) عبر تنظيم مدارس عودة مناسبة لهذه الفئة العمرية، وذلك بهدف رفع مستوى وعيهم حول حقوقهم الفردية والجماعية من جهة، وتعزيز قدراتهم ومهاراتهم من جهة أخرى. عمل بديل خلال العام 2021 على اعداد دليل تدريبي يتناول 10 موضوعات تعنى بحقوق الانسان، الهوية الفلسطينية، وقضايا اللاجئين والتهجير القسري، تلاها عقد تدريب مدربين استهدف مدربين من سبع مؤسسات قاعدية شريكة ممن سيشرّفون على مدارس العودة للأطفال. كما وتم عقد مدرستي عودة بين آب و تشرين الثاني بالشراكة مع مؤسسة ابداع ومركز لاجئ، يجري العمل على عقد خمس مدارس اخرى في العام 2022.

■ مجموعة عائدات النسوية:

استهدف المشروع خمسة وعشرون شابة من اربع مؤسسات قاعدية شريكة، وذلك بهدف تعزيز قدراتهن ومهاراتهن وتعزيز مشاركتهن المجتمعية. تلقت المشاركات في المشروع مجموعة من ورشات العمل والتدريبات لتعزيز المعرفة بحقوق اللاجئين والمهجرين، القانون الدولي للاجئين، مهارات اعلامية، ومهارات حياتية. بالإضافة الى ذلك، اطلقت المشاركات اربع مبادرات مجتمعية تستهدف فئة النساء، والاطفال، والشباب. وهي: مبادرة المرأة والارض بالشراكة مع مركز لاجئ، مبادرة تأهيل قاعة المرأة بالشراكة مع مركز شباب عايدة، ومبادرة توفير المعدات الرياضية لقاعة المرأة بالشراكة مع مؤسسة ابداع، ومبادرة التوعية بقضايا الأطفال الاحداث بالشراكة مع مؤسسة شروق.

المشروع	عدد اللقاءات	عدد المشاركين	إناث	ذكور	الأهداف العامة للبرنامج
مدارس العودة التدريبية	4 لقاءات	90	55%	45%	تثقيف ورفع حصيلة المعرفة بالقضية والحقوق والقانون الدولي وحقوق الإنسان، بما يشمل المبادئ والممارسات الفضلى ذات الصلة، والطريقة التي يسري فيها القانون الدولي على فلسطين والممارسات والسياسات التي تنفذها إسرائيل وتفضي إلى إنكار هذه الحقوق وانتهاكها. تطوير المهارات في مختلف المجالات، من قبيل توثيق الانتهاكات التي تمس حقوق الإنسان، وإنتاج أدوات المناصرة، وتعزيز المهارات القيادية والحياتية، والتحفيد.
مدارس العودة للناشئة	تدريب مدرّبين مدرستي عودة للناشئة	20 مدربة/ة 60 مشاركة/ة	50%	50%	تنبع أهمية هذا المشروع من الحاجة إلى برامج توعوية مصممة لفئة الناشئة، وقادرة على تعريفهم بحقوقهم وحرياتهم وتعزيز قدراتهم ومهاراتهم.
مجموعة عائدات النسوية	4 لقاءات	25 مشاركة 100 منتفع	100%	0%	تعزيز مشاركة المرأة في مبادرات مجتمعية تدعم حقوقهن وحقوق اللاجئتين. وتسليط الضوء على المعاناة التي يتعرض لها اللاجئون بشكل عام، والنساء بشكل خاص.
مبادرات شبابية	3 مدارس عودة	30 مشاركة/ة 1000 منتفع	55%	45%	رفع الوعي حول حقوق الشعب الفلسطيني بشكل عام وحقوق اللاجئتين والمهجرين بشكل خاص، بالإضافة إلى تعزيز صمود الفلسطينيين في مخيمات اللاجئيين والمناطق المعرضة للتهجير من خلال مبادرات شعبية. وتمكين أصحاب الحقوق بالأدوات والمهارات اللازمة لرفع صوتهم بخصوص قضايا الشعب الفلسطيني من جهة، وتعزيز صمود الفلسطينيين في مواجهة سياسات التهجير القسري من جهة أخرى.
المدرسة الدولية (أونلاين):	على مدار 7 أيام (عبر الزووم)	31 مشاركة/ة	60%	40%	
دورة قانونية	على مدار 3 أيام (عبر الزووم)	30 مشاركة/ة	50%	50%	هدفت الدورة إلى تعميق المعرفة القانونية وتعزيز المفاهيم المتعلقة بحقوق اللاجئيين والمهجرين الفلسطينيين لدى الحقوقيين والناشطين في مجال حقوق الإنسان من الفلسطينيين واللبنانيين. وقد تنوعت مواضيع التدريبات في الدورة لتشمل محاضرات حول قضايا مثل نظام الحماية الواجب للاجئيين الفلسطينيين، اللاجئون الفلسطينيون بين أزمة الأوتروا وجائحة كورونا، ومآلات المشروع الوطني بين الانقسام ومعاهدات التطبيق.
المجموع		281 مشاركة/ة (غير المنتفعين (غير المباشرين)	58.75%	41.25%	

النتيجة الثانية: أصبحت المؤسسات القاعدية والمجتمعية الفلسطينية أكثر قدرة ولديها الأدوات والفرص للمشاركة بشكل أكبر من خلال الشراكات والمبادرات الرامية إلى تعزيز الحقوق.

مبادرات مجتمعية:

■ **مواجهة النكبة في ذكراها الـ 73 - تحت شعار: "شعب واحد، مصير واحد، والعودة أكيدة".** وللتأكيد على وحدة الشعب الفلسطيني في كافة اماكن تواجدة؛ أضاء الفلسطينيون شعلة العودة في مدينة القدس، وحيفا، وعكا، والناصرة، واللد، وخان يونس، ومخيم الدهيشة، ومخيم عايدة، ومخيم بلاطة، ومخيم الفوار، ومخيم الجلزون، ومخيم برج البراجنة، ومخيم شاتيلا، وامستردام وجنيف، وذلك بالشراكة والتنسيق بين مركز بديل والشبكة العالمية للاجئين والمهجرين الفلسطينيين، وعدد من الحركات والمؤسسات القاعدية في مختلف ارجاء فلسطين والشتات.

■ برنامج تعزيز الصمود المجتمعي: قدم

تعزيز صمود الشعب الفلسطيني وتحقيق التفاعل ما بين بديل واصحاب الحقوق عبر تدخلات مباشرة وغير مباشرة. يهدف البرنامج الى تعزيز الصمود المادي (الفعلي) للسكان، رفع الوعي والتاثير في الراي العام الفلسطيني، وتعزيز المشاركة من خلال خلق مساحات لإسماع الصوت والانخراط في أنشطة المناصرة.

مركز بديل تدخلات مباشرة وغير مباشرة لتعزيز الصمود الفعلي والمعنوي للتجمعات السكانية الفلسطينية وخصوصاً تلك المهمشة (والمعرضة لخطر التهجير). وكذلك عمل المركز على توفير فرص لرفع الوعي وإثارة الراي العام، ودعم مبادرات المناصرة ضمن فعاليات وحراكات المجتمع المدني.

■ بالإضافة إلى إنتاج العديد من المواد الإعلامية وتنفيذ أنشطة توعية في يوم الارض، ويوم الالاجئ، وذكرى وعد بلفور، وذكرى صدور القرار ١٩٤.

حملات مجتمعية:

- لعب بديل دوراً قيادياً في التنظيم والتحشيد لحملات الضغط والمناصرة اهمها:
- حملة فلسطين فلسطينية
- حملة مقاطعة التمويل المشروط سياسيا
- حملة اوقفوا الصندوق القومي اليهودي



المبادرات المجتمعية التي دعمها مركز بديل في العام 2021

ضمن برنامج دعم المبادرات المجتمعية، دعم مركز بديل على مدار العام 2021 أكثر من 15 مبادرة تقدمت بها المؤسسات القاعدية الشريكة اشتملت على المئات من المستفيدين. وأتت تلك المبادرات ضمن أنشطة تلك المؤسسات ضمن فعاليات مواجهة النكبة المستمرة أو فعاليات يوم الأرض أو لدعم صمود الفلسطينيين في مواجهة التهجير القسري المتواصل ولرفع مستوى الوعي وتعزيز الهوية الفلسطينية كوحدة واحدة لا تتجزأ.





النتيجة الرابعة: ضمان الكفاءة والفعالية المؤسسية مع الحفاظ على مخرجات البرامج/المشاريع.

يواظب مركز بديل على تحضير وإعداد تقاريره الإدارية والمالية بشكل منتظم (ربعي وسنوي) وعرضها وتصديقها من قبل جمعياته العامة ومجلس إدارته اللذين بدورهما يواظبان على عقد اجتماعاتهما الدورية والوقوف جنباً إلى جنب مع الطاقم التنفيذي لضمان الكفاءة والفعالية المؤسسية والحفاظ على المخرجات المرجوة بحسب خطط العمل المقررة مسبقاً.

على المستوى الإداري، نجحت الإدارة التنفيذية في تخطي الأزمة المالية والعجز في الميزانية الذي تسبب به الهجوم الواسع النطاق الذي تقوم به إسرائيل والمنظمات الصهيونية الأخرى ضد مركز بديل، وفي ظل غياب منظمات فلسطينية وأوروبية وأممية تقوم بمواجهة مثل هذه الهجمات. فقد شهد العام 2021 تراجعاً في التمويل الأساسي مقابل زيادة على تمويل المشاريع، مما تسبب في زيادة العبء التشغيلي وتغطية رواتب الموظفين، ومع ذلك، فإن مركز بديل مصمم على إقامة شراكات نوعية بدلاً من الكمية.

النتيجة الثالثة: وجود إجراءات استراتيجية وشاملة على الصعيدين الوطني والدولي من قبل الفئات المستهدفة (الشبكات والائتلافات).

صدر العديد من البيانات الرسمية عن مركز بديل كمنظمة لحقوق الإنسان أو بيانات مشتركة مع الشبكة العالمية للاجئين أو ائتلاف عدالة للحقوق الاجتماعية والاقتصادية وغيرها. تناولت هذه البيانات مختلف القضايا على الصعيدين الوطني والدولي ودعت إلى الانتباه نحو انعدام المساءلة والامتثال للقوانين واللوائح والقواعد الدولية.

يعمل مركز بديل مع التحالفات وشبكات العمل الفلسطينية ومن خلالها لضمان تعزيز حقوق الإنسان الفلسطيني. كما يعمل المركز على الدفاع عن نشطاء المجتمع المدني الفلسطيني في ظل غياب جهاز تشريعي للحكومة وفي سياق اصدار سيل من القرارات بقوانين غير الدستورية والتي تصدر بموجب المراسيم الرئاسية. ولغرض الحفاظ على استقلاليتنا، اختار مركز بديل الإبقاء على مسافة ما بينه وبين المؤسسات الوطنية الرسمية، أي السلطة الوطنية الفلسطينية والأحزاب السياسية الفلسطينية، ليظل قادراً على انتقاد المؤسسة الرسمية والتأثير إيجاباً على سياساتها ومواقفها.

المحور الثاني: تفعيل التضامن العالمي مع الشعب الفلسطيني - النتائج والمخرجات

في العام 2021، عمل مركز بديل على إصدار الأبحاث التالية:

النتيجة الأولى: الأبحاث التفصيلية والآنية-العينية متوفرة ومتاحة أمام أصحاب الحقوق والقائمين بالواجبات.

التوزيع	التاريخ	العنوان
1000 طبعة	أب	ورقة العمل رقم 27، تحت عنوان: "تصورات الشباب حول عملية أوسلو للسلام: النجاح، الفشل، والبدائل". (عربي وإنجليزي)
عبر الإنترنت	تشرين أول	ورقة العمل رقم 28، تحت عنوان: "حق الفلسطينيين في تقرير المصير: الأرض، الشعب، العملائية". (عربي وإنجليزي)
عبر الإنترنت	كانون أول	ورقة العمل رقم 29، تحت عنوان: "اتفاقية إطار التعاون ما بين الولايات المتحدة الأمريكية والأونروا: اتفاقية مساعدة أم اتفاقية أمنية". (عربي وإنجليزي)

صبّ مركز بديل جل اهتمامه في السنوات الأخيرة على تعزيز الروابط ما بين الاعمال البحثية وتدخلات المناصرة. يضاف إلى ذلك ربطه ما بين الأبحاث والمناصرة الدولية وأنشطة التحشيد والتعبئة المجتمعية وإنتاج ادوات التوعية والمناصرة على المستوى المحلي كما في تناول المجموعات الشبابية المستهدفة بحوث المركز لمناقشتها، يساهم ذلك في تعزيز قدراتهم على تأطير ما يحيط بهم بإطار حقوقي يكسبهم فهما أعمق لحقوقهم غير القابلة للتصرف وعلى رأسها حق العودة. كما يتم التركيز في الأبحاث والأوراق على إظهار ممارسات نظام الفصل العنصري الإسرائيلي، والمسؤولية القانونية الدولية والأخلاقية، ومسؤولية الشركات الكبرى، وأوجه القصور القانونية في اتفاقيات أوسلو. بالإضافة إلى إنتاج دراسات ونشرات حول الذاكرة الجمعية والقيم والهوية الوطنية والسياسات والآليات المصممة لتغيير الوعي الفلسطيني. وأخيراً عمل مركز بديل على إنتاج المسوحات لاستكشاف التصورات والآراء العامة.

من خلال إنتاج الأبحاث المهنية التفصيلية والعينية، يتم تزويد المكلفين بالمعلومات والأدلة لتحديد فجوة الحماية، ويتم تحفيزهم على اتخاذ خطوات للوفاء بالتزاماتهم، بالإضافة إلى تعزيز النهج القائم على الحقوق والحل في كل ما يصدر عنهم من تصريحات وبيانات. أما بالنسبة لأصحاب الحقوق، تعتبر الأوراق والأبحاث من أفضل المصادر التي تزودهم بالادوات والمعلومات اللازمة للدفاع عن حقوق الإنسان، وبالتالي التأثير في الرأي العام محلياً ودولياً؛ بحيث سيتسنى للمجتمع المدني الدولي وصنّاع القرار الإحاطة بانتهاكات حقوق الإنسان والجرائم في الأرض الفلسطينية المحتلة من خلال اصدارات مركز بديل من الأبحاث وأوراق العمل وأوراق الموقف وغيرها من ادوات نشر المعرفة.



النتيجة الثانية: التأثير في الأمم المتحدة، وعلى السياسيين والقائمين بالواجبات من خلال التحليل القانوني والعروض والبيانات.

مؤشرات تراجع المجتمع الدولي عن الاهتمام بالقضية الفلسطينية وحقوق الفلسطينيين دلت أنه سيكون من الصعب حالياً التأثير على صنّاع القرار في البلدان ذات الصلة. ويتطلب الحفاظ على حقوق الشعب الفلسطيني غير القابلة للتصرف تنشيط دور حملة التضامن الدولية للضغط على الحكومات لتغيير سياساتها، أو على الأقل وقف التحيز اللامحدود لإسرائيل. ومع ذلك، سيواصل مركز بديل العمل مع وكالات الأمم المتحدة ومن خلالها بما في ذلك مجلس الامم المتحدة لحقوق الإنسان والهيئات المعنية الأخرى من أجل التأثير على الدول والبرلمانات والسياسيين والفاعلين في المجتمع المدني.

تتضمن المناصرة القانونية جملة من التدخلات النوعية. وتأتي هذه التدخلات على شكلين:

الاول: تدخلات لدى الهيئات والمؤسسات الدولية المعنية او المكلفة بحماية حقوق الانسان، وخصوصا حقوق الشعب الفلسطيني، وتكون هذه التدخلات على شكل تقارير، او مشاركة في الجلسات، او رفع المذكرات، او تقديم المداخلات المباشرة.

الثاني: تدخلات على مستوى الدول/صناع القرار من خلال عمل لقاءات، إحاطة، رفع تقارير، تقديم مذكرات وتسليط الضوء على قضايا/مواقف محددة.

إبقاء الحقوق حاضرة عبر إحاطة الجهات المعنية بكافة المعلومات اللازمة والخطوات الواجب القيام بها في مجال المحاسبة عن انتهاكات حقوق الإنسان الفلسطيني من خلال تحديد مسؤولية الأطراف الثلاثة الموقعة على المعاهدات والاتفاقات الدولية ذات الصلة.

النتيجة الثالثة: أصبح المجتمع المدني الدولي على دراية بمبدأ الحل القائم على الحقوق في الوقت الذي يشهد فيه تغيير الوقائع على أرض الواقع.

على الرغم من جائحة كورونا ومنع السفر وتوقف الوفود من الوصول إلى فلسطين، إلا أن مركز بديل عقد عددا لا بأس به من المحاضرات عبر التقنيات الالكترونية لمئات من الأشخاص من جميع أنحاء العالم (طلاب، نشطاء متضامنين، حقوقيين، أساتذة، ممثلي مؤسسات ممثلي نقابات وأحزاب سياسية...الخ). تضمنت المحاضرات معلومات حول اللاجئين والمهجرين الفلسطينيين والسياسات الإسرائيلية المتعلقة بالنقل القسري للسكان الفلسطينيين والتزامات الدول الأطراف وفقاً للقانون الدولي الإنساني والقانون الدولي لحقوق الإنسان.

النتيجة الرابعة: تعزيز الوصول إلى المعلومات والبيانات والأدوات ومشاركتها على مستوى المجتمع المحلي وحركة التضامن حول العالم

بغية حث حركة التضامن الدولية على توحيد استراتيجياتها، والانتقال الى مؤسسة التضامن الدولي للتأثير على سياسات الدول، ساهم مركز بديل خلال العام 2021، سواء بشكل فردي أو بالتعاون مع شبكات العمل الشريكة:

■ نشر مركز بديل 27 بياناً صحفياً باللغة الإنجليزية و35 بياناً أخرى العربية حول آخر الاحداث والمستجدات وحول أنشطة المركز وأعماله وبرامجه.

■ نشر مركز بديل 17 مقطع فيديو (ما بين فلم قصير وإضاءة) في الميديا باللغتين العربية والإنجليزية. ويستخدم مركز بديل الأدوات متعددة الوسائط للوصول إلى شبكة أوسع من المستفيدين، لزيادة الوعي حول حق الفلسطينيين في العودة وجعل المعلومات أكثر سهولة وفهماً للمجتمع الدولي والمحلي.



المخرجات	التدخلات	التاريخ	الجلسات الدورية لمجلس حقوق الإنسان التابع للأمم المتحدة
تم استصدار 3 قرارات أممية حول فلسطين تناولت الاستيطان، المسائلة والتهمير القسري للسكان.	ما مجموعه 3 بيانات مكتوبة، 3 بيانات شفوية، وفعالية على هامش الجلسات الثلاث.	أذار (الجلسة 46) حزيران (الجلسة 47) أيلول (الجلسة 48)	

مركز بديل يطلق موقعه الإلكتروني بحلة جديدة

(تصميم جديد يوفر واجهة سهلة الاستخدام مُحسنة بشكل كبير)

بعد عدة أشهر من البحث والتطوير، ونقل أرشيف كامل من الوثائق المصورة والمكتوبة، تمكن مركز بديل من إنهاء العمل على الموقع الإلكتروني الجديد بتصميم جديد يوفر واجهة سهلة الاستخدام ومحسنة بشكل كبير.

موقع "بديل" الجديد يعرض في قائمته الرئيسية تعريفاً بالمؤسسة وأرشيف بعمله في مجال الأبحاث والمناصرة القانونية بالإضافة إلى التقارير الإخبارية التي صدرت عنه منذ نشأته، ومن ثم تستعرض الصفحة الرئيسية برامج التعبئة والتشديد وتشمل التفعيل المجتمعي، المناصرة الدولية، وبرنامج تمكين أصحاب الحقوق.

التصميم الجديد لموقع بديل أتاح للزوار سهولة الدخول وتصفح قسم الملتيميديا الذي يشمل أرشيف مركز بديل من الصور، البوسترات، الأفلام، والبروشورات.

وأخيراً، يشتمل التصميم الجديد على قوالب لنماذج استمارات على شاكلة طلب التطوع، استمارة تقديم شكوى، والانضمام إلى قائمة البريد الإلكتروني.

يمكن الاضطلاع عليها من خلال موقع مركز بديل: <https://vimeo.com/>

أو على: <https://bit.ly/3k2KjYK>، أو على: <https://badilresourcecenter.org/>

الرقم	اسم الفيلم/المقطع
1.	مدرسة العدة التدريبية: تعريف بالبرنامج
2.	هل يمتلك الفلسطينيون الحق في تقرير المصير؟
3.	أبرز نتائج استطلاع الرأي حول تصورات الشباب الفلسطيني لعملية أوسلو للسلام
4.	اتفاق أوسلو: النجاح، الفشل، والبدائل
5.	حملة مناهضة مشروع المنتزه البريطاني
6.	اختتام مدرسة العودة للأطفال - مركز لاجئ، مخيم عايدة
7.	ما هو المنتزه البريطاني؟
8.	ماذا تعرف عن المنتزه البريطاني
9.	وقائع مؤتمر إعلان نتائج استطلاع رأي الشباب الفلسطيني لعملية أوسلو للسلام
10.	تهجير الفلسطينيين في بلدة سلوان في القدس - قصة يروها فتية عودة
11.	الهبة الفلسطينية: مواهة للنكبة المستمرة
12.	رغم العدوان وجرائم الحرب والتهجير المستمر ضد الفلسطينيين في كافة أماكن تواجدهم - سنعود
13.	في ذكرى لنكبة ال73: شعب واحد، مصير واحد، والعودة أكيدة
14.	النكبة المستمرة في حي الشيخ جراح
15.	فعاليات مقاومة المستمرة: إيقاد شعلة العودة في فلسطين والشتات
16.	في الذكرى ال45 ليوم الأرض الخالد: ما هو واقع الأرض الفلسطينية اليوم؟
17.	كيف تمر الذكرى ال45 ليوم الأرض الخالد على الفلسطينيين في كافة مناطق تواجدهم؟

تشمل الأدوات الأخرى التي أنتجها مركز بديل وشركائه أعضاء الشبكة العالمية للاجئين والفلسطينيين المشاركين في برنامج تمكين الشباب ما يلي:

- [سؤال وجواب: اللاجئون والمهجرون الفلسطينيون: النكبة المستمرة والحقوق الثابتة](#) (إعادة طباعة، كانون أول 2021)
- تي شيرت وبلايز خاصة بأنشطة مواجهة النكبة ال73 (نيسان 2021)
- دفاتر ملاحظات خاصة بحملة "الحق في التعليم" (كانون أول 2021)
- إنتاج ملصقات توعية خاصة بأنشطة مواجهة النكبة ال73 (نيسان 2021)
- عدد من الأنفوغراف (معلومات مصورة) صدرت بمناسبة أو إعلانا لمطبوعة.



التطوير المؤسسي



تتضمن أنشطة تطوير المؤسسة ثلاثة جوانب أساسية:

- الاول:** تنظيم عمل اجسام مؤسسة بديل، وعمل الوحدات والموظفين. وتطوير آليات المراقبة، والتقييم وزيادة الفاعلية.
- الثاني:** إعداد التقارير الدورية الادارية والمالية، وتقييم العمل، واعداد مقترحات المشاريع.
- الثالث:** إعداد اللوائح الداخلية و/او تطويرها.

<ul style="list-style-type: none"> • عقد جلسة دورية للجمعية العامة لمركز بديل (نيسان) • عقد جلسة دورية وانتخابات مجلس الإدارة للجمعية العامة (تشرين أول) • عقد ٧ جلسات منتظمة لمجلس إدارة مؤسسة بديل (على مدار العام) • عمل تقارير سنوية إدارية ومالية (مؤسسية وبرامجية) (على مدار العام) • عمل تدقيق مالي سنوي خارجي (شباط/آذار) • التعاقد مع موظفين بشكل جزئي و/أو التعاقد مع متدربين لتخفيف الأعباء عن طاقم العمل الحالي. وتطوير عملية الجندرة في مركز بديل (على مدار العام) • عمل جولة نقاهة للطواقم العامل (تشرين ثاني). • تطوير الأجهزة لضمان فعالية إنتاجية أكبر (برامجياً، أجهزة كومبيوتر، أجهزة إنتاج إعلامي، أثاث، ..الخ). (على مدار العام) 	<p>تعزيز القدرات التشغيلية</p>
<ul style="list-style-type: none"> • الحفاظ على التنظيم الهيكلي المؤسسي لبديل (والعمل على ملء الشواغر) • مراقبة وتقييم سير العمل وتنفيذ البرامج وعمل اللقاءات اللازمة مع الشركاء لتحسين مستوى الأداء. • الحفاظ على الشراكات الحالية مع الممولين مع استقطاب المزيد من الممولين الجدد. • البحث عن تمويل أساسي وممتد على أكثر من عام واحد. • مواصلة البحث عن أنواع وآليات تمويل جديدة، مثل التبرعات الفردية، وتمويل الحشود، ومنصات التمويل الإلكتروني عبر الإنترنت. 	<p>تطوير قدرة المؤسسة على استدراج التمويل اللازم لبرامجها</p>

نظرة على الماضي وتطلعات مستقبلية

وحسبما ذكرنا آنفاً، لا تزال مسالة إسرائيل بعيدة المنال. ولذلك، ما تنفك حالة حقوق الإنسان الواجبة لأبناء الشعب الفلسطيني تشهد تدهوراً متسارعاً ومضطرباً. وتتلخص قراءة بديل التي انتجت الخطة الاستراتيجية (2019 - 2023) في ان المرحلة المقبلة تستدعي حماية الحقوق الوطنية من التصفية في ظل اتساع التطبيق، وتراجع الاداء الفلسطيني والعربي، والهجمة الامريكية، وعجز المؤسسات الدولية، وتناقص التمويل بشكل كبير. ومن المقرر تنفيذ هذه الخطة من خلال البرامج والمشاريع التي تسهم في تحقيق هدفين محددين: اولاً تعزيز صمود الشعب الفلسطيني وثانياً تفعيل التضامن العالمي مع الشعب الفلسطيني. وعليه، تنطوي الخطة التنفيذية للعام 2022 على تحليل مسهب للسياق الراهن وتنبؤات تستشرف التوقعات المستقبلية، وقد أعدت هذه الخطة بناءً على الظروف القائمة والمعطيات المتعلقة بالمصادر المالية والبشرية المتاحة و/أو المرجحة. ويمكن تلخيص اهم ملامح الخطة التنفيذية في الآتي:

الاستمرار في توفير الدعم الموجّه إلى التجمعات السكانية الفلسطينية المهمشة من أجل تعزيز قدرتها على الصمود والمقاومة من خلال المبادرات المجتمعية التي تسهم في تعزيز القدرة على الصمود ومقاومة سياسات التهجير خصوصاً في المنطقة المصنفة (ج) خصوصاً في الاغوار الشمالية، وتعزيز فاعلية المؤسسات القاعدية الفاعلة في اوساط اللاجئين.

المحافظة على الأبحاث والتوثيق بهدف تطوير مبادرات المناصرة وتركيزها من خلال إنتاج المزيد من الأدوات التي تتسم بسهولة الوصول إليها وترويجها وافادة المستهدفين منها. سيركز بديل على إصدار اوراق موقف عينية واوراق بحثية قصيرة وتوسيع قاعدة المستفيدين، كما سيعود الى انتاج مجلة المجدل بالانجليزية، وجريدة حق العودة بالعربية.

تمكين الشباب الفلسطينيين من خلال تقديم التدريب العام لهم وتطوير مهاراتهم في مجال المناصرة والتشديد وتنظيم الحملات. ويتجلى هذا المحور في تأسيس منتدى الشباب الذي يستند الى منهاج تعزيز المعرفة والقدرات وربطه برنامج مدرسة العودة التدريبيّة، واطلاق برنامج التوعية للناشئة (ما بين 14- 18) في فلسطين التاريخية، ودعم المبادرات الشبابية، ومساق المناصرة وقانون اللاجئين التدريبي (في لبنان).

تعزيز خطاب حركة الضامن الدولية مع الشعب الفلسطيني وتفعيلها، خصوصاً عبر البرنامج الدولي التدريبي للنشطاء الدوليين.

بمراجعة التوقعات المرجحة الواردة في استراتيجية بديل للأعوام (2023-2019) والتي كان ابرزها توقع اندفاع اسرائيل الى مزيد من التوسع الاستعماري والضم، وزيادة الانحياز الاميريكي، وضعف الموقف الاوروبي، وتراجع دور المؤسسات الدولية، وتراجع فرص التمويل، وتردي اوضاع حقوق الانسان الفلسطيني، يتضح كم كان بديل موفقاً في قراءة الحالة، وبالتالي ترتيب ذاته استعداد لسنوات خمس صعبة. لقد استطاع المركز أن ينجز أهدافه المباشرة المحددة للعام 2021 بموجب الخطة التنفيذية والمنسجمة مع الاستراتيجية - (2019 2023) دون أن يتعرض لما يقوّض نزاهته وهويته والتزاماته تجاه أبناء الشعب الفلسطيني. لقد كان عام 2021 حافلاً بالعقبات المالية والسياسية والمؤسسية التي فرضت التحديات أمام القدرات البشرية المحدودة وسعة البرامج التي ينفذها مركز بديل. لقد واجه بديل التحديات المتعلقة بكورونا، وصفقة القرن، والتمويل المشروط، وتعامل مع هذه التحديات وواجهها بالتزام وطني واخلاقي ومهنية عالية بما يليق بمنزلته كمنظمة فلسطينية وطنية تعنى بحقوق اللاجئين والمهجرين بشكل خاص وبحقوق الإنسان بشكل عام. ان المعطيات والأرقام الواردة في هذا التقرير لا تُعدّ مجرد مؤشرات على حجم هذه الأنشطة فحسب، بل إنها تقدم مؤشراً على صمود المركز وقوته فيما يتصل بإعلاء صوت أبناء الشعب الفلسطيني، والمحافظة على وجوده وحضوره باعتباره مصدراً مهنياً وموثوقاً. ومما يسترعي الانتباه، ليس فقط ملاحظة حجم الأنشطة التي ينفذها مركز بديل وعددها؛ بل وقدرته على المحافظة على جودة الاعمال التي نفّذت.

وفضلاً عما تقدم، فقد شهد مركز بديل نماء وتطوراً مؤسسياً من خلال:

تحقيق التكامل بين برامجها وربط بعضها ببعض من جهة وربطها برسائلته ورؤيته من جهة ثانية. (بحث، مناصرة، أدوات توعية وترويج)

توسيع نطاق عمل بديل مع المؤسسات القاعدية ومن ناحية الفئات التي يستهدفها وطائفة الأنشطة التي ينفذها والمنشورات التي يصدرها.

الوصول الى جهات مانحة جديدة، والتكيف السريع مع النقص الحاد في الموازنة دون المساس بمبدئية بديل او حضوره.

تعزيز الحضور المجتمعي والتشبيك من خلال اطلاق وقيادة حملة رفض التمويل المشروط سياسياً.

المحافظة على فاعلية مجلس إدارته وتوسيع جمعياته العمومية.

شهد العام 2021 رحيل الأخ المرحوم صلاح احمد العجارمة، الذي وافته المنية في 14 نيسان 2021 عن عمر يناهز 48 عاماً.
مؤسس ومدير مركز لاجىء، ناشط وطني في مجال حقوق اللاجئين وحقوق الأسرى.
واكب العجارمة مسيرة مركز بديل منذ التأسيس، وشارك بفعالية لتدعيم ركائزه عبر انخراطه في لجنة أصدقاء مركز بديل، وجمعيته العامه،
ومجالس إدارته المتعاقبة.

عاش مثابراً معطاءً وقضى مناظلاً عزيزاً.



” لا تزال مسائلة إسرائيل بعيدة المنال. ولذلك، ما تنفك حالة حقوق الإنسان الواجبة لأبناء الشعب الفلسطيني تشهد تدهوراً متسارعاً ومضطرباً. وتتلخص قراءة بديل التي أنتجت الخطة الاستراتيجية (2019 - 2023) في ان المرحلة المقبلة تستدعي حماية الحقوق الوطنية من التصفية في ظل اتساع التطبيع، وتراجع الاداء الفلسطيني والعربي، والهجمة الامريكينة، وعجز المؤسسات الدولية، وتناقص التمويل بشكل كبير.“